

أوقاف
AWQAF



رؤية
VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

التقرير السنوي
1446-1445
2024م



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد رئيس مجلس الوزراء

حفظه الله



خادم الحرمين الشريفين

الملك فهد بن عبدالعزيز آل سعود

حفظه الله



01

أولاً: القسم التمهيدي





1.1 تقديم



كلمة رئيس مجلس الإدارة



معالي الأستاذ

محمد بن عبدالله الجعدان

وزير المالية - رئيس مجلس إدارة
الهيئة العامة للأوقاف

في ظل قيادتنا الرشيدة، ورؤيتها الطموحة، تشهد المملكة العربية السعودية نهضةً تنمويةً متسارعة في مختلف القطاعات، ومنها اهتمامها الكبير بتطوير القطاع غير الربحي، انطلاقاً من الدور الحضاري الذي يُسهم به الوقف في تطوير المجتمع في مختلف مجالات التنمية، وإيماناً بأهمية الدور الريادي للوقف في مجالات التنمية، واستعادة لمكانته اللائقة ضمن ما تشهده مؤسساتنا الوطنية بمختلف قطاعاتها العامة والخاصة، الربحية وغير الربحية، من موثوقية لمحو أداء الوقف ورسالته، وتحقيق تطلعاته وإسهامه الفاعل في ازدهار المجتمع وتحقيق تطلعاته.

يسرني أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي للهيئة العامة للأوقاف لعام 2024م، والذي يعكس عاماً آخر من التمكين والتطوير لهذا القطاع الحيوي، وترسيخ دوره كمحرك أساسي للاقتصاد غير الربحي في المملكة، بما يواكب تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030.

تواصل الهيئة العامة للأوقاف دورها في تنظيم وتمكين القطاع الوقفي، وتعزيز أثره التنموي من خلال أربعة محاور رئيسية، تشمل: تعزيز البيئة التنظيمية، وتطوير قطاع الأوقاف، وتحسين منظومة النظارة، وتحقيق النضج المؤسسي وتعزيز الموارد المالية.

وقد تمكنت الهيئة خلال عام 2024م من تحقيق إنجازات نوعية في مجال التحول الرقمي وتطوير التعاملات الإلكترونية، من خلال إطلاق منصة الخدمات الرقمية للهيئة لتمكين العملاء من الاستفادة من جميع الخدمات المقدمة من الهيئة في مكان واحد بتجربة رقمية ميسرة. وأيضاً إطلاق المنصة الموحدة للموظفين «360» لمتابعة طلبات العملاء في مكان واحد، بما يساهم في تحسين تجربة العملاء والمستفيدين. والذي ساهم بدوره في رفع نسبة التزام الهيئة بمعايير هيئة الحكومة الرقمية في مجال التحول الرقمي إلى 71٪.

كما حصلت الهيئة على شهادات دولية معتمدة (الآيزو) في إدارة تقنية المعلومات واستمرارية الأعمال وإدارة المخاطر. وحققت المركز الأول في الارتباط الوظيفي على مستوى المؤسسات والمجالس والهيئات العامة، والمساهمة في تحقيق الاستدامة المالية لمكونات القطاع الوقفي، لدعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

وما كان لهذه النجاحات أن تتحقق - بعد توفيق الله - لولا الدعم اللامحدود من مقام خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وسمو ولي عهده الأمين الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز - حفظهما الله -، حيث كان لهذا الدعم بالغ الأثر فيما تضمنه التقرير من أعمال ومنجزات.

كما أتوجه بجزيل الشكر والعرفان إلى مجلس إدارة الهيئة، ولجانه، والجهاز التنفيذي، الذين عملوا بروح الفريق الواحد لتحقيق تطلعات هذا الوطن المعطاء، والإسهام في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030، داعياً الله أن يوفقنا جميعاً لمواصلة المسيرة وتعزيز الأثر الوقفي في المملكة.





كلمة محافظ الهيئة العامة للأوقاف



الأستاذ

عماد بن صالح الخراشي

نائب رئيس المجلس - محافظ الهيئة العامة للأوقاف

واصلت الهيئة العامة للأوقاف جهودها في تمكين الأوقاف والحفاظ عليها وتعزيز أثرها، ورفع مستوى الحوكمة والشفافية لضمان استدامة القطاع وتنميته. حيث قامت خلال العام 2024م بتحديث استراتيجيتها العامة مدفوعة بعدة عوامل من أبرزها تحسين مواءمة أولويات الهيئة مع رؤية السعودية 2030، وتحقيق مستهدفاتها في تنظيم القطاع وتطويره، وتحسين النموذج التشغيلي، وتحقيق الكفاءة المالية.

وفي مجال تعزيز البيئة التنظيمية للقطاع الوقفي، حققت الهيئة عدداً من الإنجازات، حيث أجرت (308) مراجعات لمشاريع الأنظمة واللوائح المنشورة في منصة استطلاع، وأعدت (20) دراسة لتحسين البيئة التشريعية في القطاع، ونفذت (137) فحصاً رقابياً وإشرافياً للتحقق من الالتزام بالأنظمة ذات العلاقة بمكافحة غسل الأموال ومكافحة الإرهاب، وقدمت (25) مبادرة لحل التحديات القضائية.

أما على صعيد تطوير القطاع الوقفي ورفع الوعي به، فقد قامت الهيئة بترخيص (7) صناديق استثمارية وقفية، وتسجيل ما يزيد على (13,000) وقف، وترخيص أكثر من (500) محفظة استثمارية وقفية، وإصدار أكثر من (10,000) رقم وطني موحد «700» للأوقاف، ونظمت (37) ورشة عمل توعوية متخصصة، وأطلقت (5) حملات إعلامية توعوية.

وفيما يخص تحسين منظومة نظارة الهيئة، فقد كان للهيئة دور بارز، حيث قامت بدعم المشاريع التنموية بأكثر من (348) مليون ريال، وأشرفت على (490) برنامجاً تنموياً وقفياً، وبلغ عدد المستفيدين المباشرين من مصارف الأوقاف (3567) مستفيداً، وبلغ عدد الساعات التطوعية (1,184,264) ساعة، وبلغت قيمة التعويضات التي حصلتها الهيئة عن الأوقاف المنزوعة أكثر من (1,27) مليار ريال، وتمكنت كذلك من استرداد أكثر من مليار ريال لصالح الأوقاف من الأموال العائدة لها.

وفي مسار تحقيق النضج المؤسسي وتعزيز الموارد المالية، حصلت الهيئة على المركز الثالث في الارتباط الوظيفي، وتحقيق نسبة التزام بلغت 100% في جودة البيانات الوظيفية، إضافة إلى نسبة التزام 100% في قياس التحول الرقمي لاستمرارية الأعمال. وعززت الهيئة من التزامها بالتحول الرقمي من خلال أتمتة (11) خدمة وإضافة (3) خدمات في تطبيق «توكلنا»، وإطلاق «منصة 360» لتحسين تجربة العملاء والمستفيدين. وتطويراً لرأس مالها البشري نفذت الهيئة أكثر من (1300) دورة تدريبية متنوعة.

ختاماً، أتقدم بخالص الشكر والتقدير لمقام خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وسمو ولي عهده الأمين الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز - حفظهما الله - على ما يلقاه القطاع الوقفي من الدعم المستمر، كما أتوجه بالشكر إلى مجلس الإدارة الموقر وجميع منسوبي الهيئة، وشركائنا من الجهات الحكومية والخاصة، الذين أسهموا بجهودهم في تحقيق هذه المنجزات، مؤكداً أن العمل مستمر لبناء قطاع وقفي أكثر تطوراً واستدامة، وتحقيق مستهدفات «رؤية السعودية 2030» الطموحة.





2.1 المصطلحات والتعريفات

حيثما وردت المصطلحات أدناه في الدليل أو ملحقاته فإنها تعني المعنى المبين إلى جانبها، ما لم يقتض السياق خلافه:

التقرير: التقرير السنوي للهيئة حسب المادة 29 من نظام مجلس الوزراء.	الوقف: هو خَيس العَيْن المملوكة والتصدّق بمنفعتها على جهة بِرٍّ لا تنقطع.	شَرْط الواقف: هو الصيغة التي يحددها الواقف بشأن الوقف أو إيراده أو مَصْرْفَه أو ناظره أو الموقوف عليه.
الوقف العام: هو الوقف المشروط على أوجهٍ برٍّ عامة معيّنة بالذات أو بالوصف.	الموقوف عليه: هو المستفيد/ المستفيدون من الوقف وفق شَرْط الواقف.	الوقف الخاص (الأهلي): هو الوقف المشروط على معيّن من ذُرِّيَّة أو أقارب، بالذات أو الوصف.
مَصْرَف الوقف: هو الجهة التي تُصْرَف لها غَلَّة الوقف، وتكون حسب شرط الواقف.	الوقف المشترك: هو الوقف الذي اشترك في شَرْطه أكثر من نوع من أنواع الوقف.	النَّظارة: التصرّفات التي تحقّق مصلحة عين الوقف وإيراده، من الحفاظ عليه، وتأجير، وتنميته، وإصلاحه، والمخاضمة فيه، ومَصْرَف غَلَّته، وذلك وفقاً لشَرْط الواقف.
الواقف: هو مُنشئ الوقف	الناظر: هو مَنْ يتولى نَظارة الوقف، سواء كان شخصاً طبيعياً أو اعتبارياً.	
وثيقة الوقف: ما يُثبت به الوقف من مستندات أو وثائق معتبرة شَرْعاً ونظاماً.	أعيان الأوقاف: هي الأوقاف التي يُستفاد منها مع بقائها بقيتها.	الكيانات غير الرّبحية: هي الجهات التي تقدّم خدمات أو منتجات، ولا تهدف إلى الربح.
النظام: نظام الهيئة العامة للأوقاف المعتمد بالمرسوم الملكي رقم م/11 وتاريخ 1437/02/26هـ.	الصناديق الاستثمارية الوقفية: هي صناديق غير محدّدة المدّة، جميع وحداتها موقوفة وغير متداولة وغير مُتاحة لعموم الناس، ويعود رِبْعُها للجهات المستفيدة من الصندوق، وتستفيد منها الكيانات غير الرّبحية والمؤهّلة وفق الشروط والضوابط التي تضعها الهيئة العامة للأوقاف.	الصناديق الوقفية التنمويّة: هي صناديق وقفية مخصّصة لمجالات تنموية محدّدة تُتيح لعموم الناس المساهمة فيها، ويُصْرَف رِبْعُها على المجالات التنموية وفق شَرْط الواقف من خلال الكيانات غير الرّبحية.
لجان المجلس: هي اللجان المشكّلة عبر مجلس الإدارة والمرتبطة به، وتشمل: اللجنة التنفيذية، واللجنة الاستشارية، ولجنة الرّقابة والمراجعة الداخلية ولجنة المكافآت والترشيحات واللجنة الشرعية.	مراكز الخدمات: هي مراكز مخصّصة في خدمة عملاء الهيئة لتقديم الخدمات والاستشارات وتسهيل الإجراءات، ويتمّ تأسيسها في مختلف مناطق المملكة.	دليل الصّلاحيات: هو دليل ينظّم صلاحيات المستويات الإدارية المختلفة في الهيئة وفق الهيكل التنظيمي المعتمد.
دليل الإجراءات: هو دليل ينظّم ويحدّد إجراءات وصلاحيات صَرْف وتنفيذ شَرْط الواقف ودور الجهات ذات العلاقة.		





3.1 جدول المحتويات والملاحق

أولاً: القسم التمهيدي

1/1: تقديم	08
2/1: المصطلحات والتعريفات	12
3/1: جدول المحتويات والملاحق	14
4/1: الملخص التنفيذي	16

ثانياً: التقرير التفصيلي

1/2: المقدمة	24
2/2: التوجه الاستراتيجي	26
3/2: موجز الأداء:	37
1. نتائج المؤشرات الاستراتيجية عام 2024م	40
2. حالة المبادرات المعتمدة ضمن برامج رؤية 2030	42
3. مدى رضا المستفيدين عن خدمات الهيئة	43
4/2: أبرز الأعمال والإنجازات	45
1. أعمال الهيئة وإنجازاتها:	45
- المحور الأول: تعزيز البيئة التنظيمية للقطاع الوقفي	47
- المحور الثاني: تطوير قطاع الأوقاف ورفع الوعي به	65
- المحور الثالث: تحسين منظومة نظارة الهيئة وتعزيز أثرها	89
- المحور الرابع: تحقيق النضج المؤسسي وتعزيز الموارد المالية	119

2. تطوير رأس المال البشري	136
3. النشاطات الاجتماعية والجوائز ومشاركات الهيئة	138
4. أبرز أعمال الهيئة المرتبطة ببرامج الرؤية	141
5. الجهود الرقابية للهيئة	142

ثالثاً: نظرة عامة على الوضع الراهن للهيئة

1. الهيكل التنظيمي	146
--------------------	-----

الخاتمة



4.1 الملخص التنفيذي

تواصل الهيئة العامة للأوقاف مسيرتها في تمكين القطاع الوقفي وتطويره، وتعزيز دوره في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، والتكافل الاجتماعي، بما يتماشى مع "رؤية السعودية 2030". وخلال عام 2024م، حققت الهيئة إنجازات وأعمال نوعية أسهمت في تعزيز دور الأوقاف في المملكة.

أبرز الموضوعات التي تناولها التقرير

تعزيز البيئة التنظيمية للقطاع الوقفي:



إصدار أنظمة وتشريعات جديدة لحوكمة القطاع وتحفيز واقفين جدد.

التوجه الاستراتيجي للهيئة:



شمل تحديث الاستراتيجية العامة للهيئة بما يتماشى مع "رؤية السعودية 2030"، رفع كفاءة العمل الوقفي لتعزيز مساهمته في التنمية المستدامة.

تحسين منظومة نظارة الهيئة وتعظيم أثرها:



تطوير حوكمة النظارة وتعزيز الاستدامة المالية للأوقاف.

تطوير قطاع الأوقاف ورفع الوعي به:



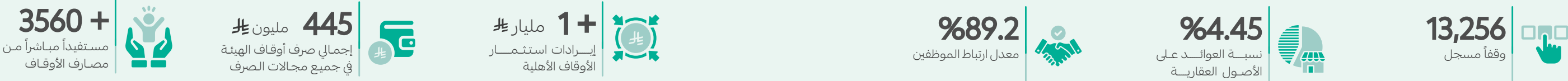
من خلال إطلاق مبادرات تسهم في تسهيل إنشاء الأوقاف، وتحفيز المنتجات الوقفية.

تحقيق النضج المؤسسي وتعزيز الموارد المالية:

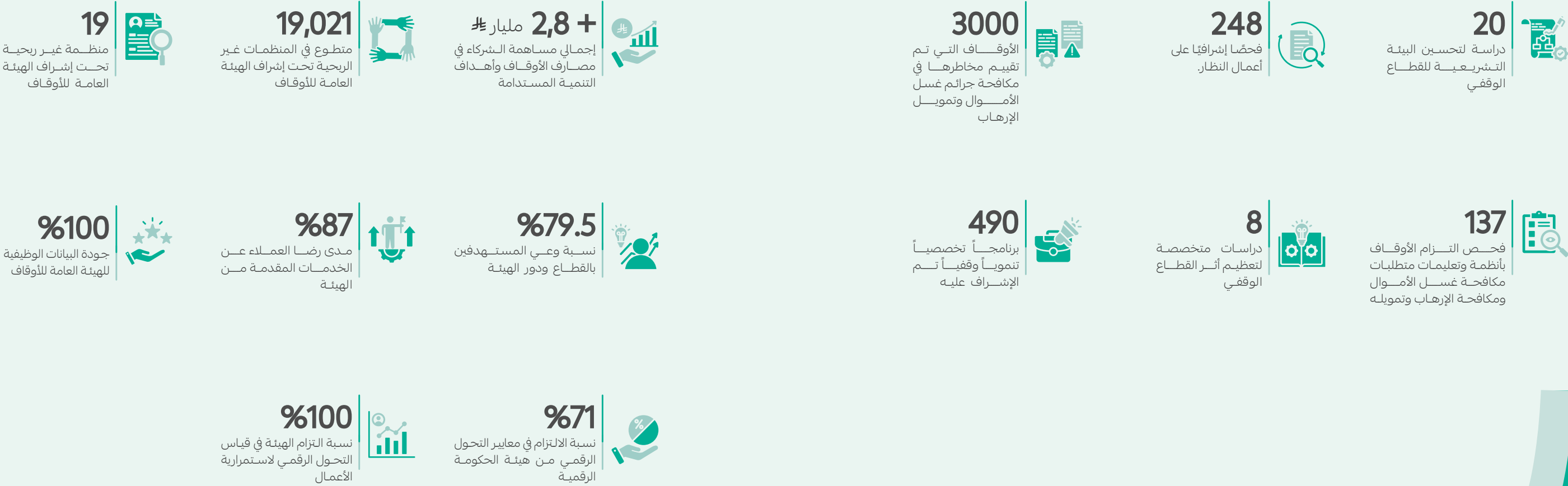


إعادة هيكلة الأنظمة الداخلية وتحسين الأداء المالي.

أبرز نتائج مؤشرات الأداء للعام المالي 2024م



أبرز الأعمال والمنجزات



رؤية الهيئة لتعزيز الإيجابيات ومعالجة التحديات

تعزيز التشريعات الوقفية:

من خلال تحديث الأنظمة القائمة واعتماد لوائح تنفيذية أكثر كفاءة.

تحفيز الابتكار في القطاع الوقفي:

عبر تطوير منتجات وقفية جديدة وزيادة الاستثمار في الأوقاف التنموية.

توسيع نطاق الشراكات:

مع الجهات الحكومية والخاصة لتعزيز التكامل في إدارة الأوقاف.

تعزيز الرقابة والاستدامة المالية:

من خلال تحسين حوكمة المصارف الوقفية وضبط الأداء المالي.

رفع الوعي بالوقف:

عبر استراتيجيات تسويقية متكاملة تستهدف مختلف فئات المجتمع.

تطوير رأس المال البشري

335+ برنامجاً تدريبياً

الجوائز والشهادات:

الجوائز والتكريمات:

1. المركز الثالث في جائزة الارتباط الوظيفي لفئة المؤسسات والهيئات العامة.
2. المركز الثالث في فعالية الابتكار GovJam المقدمة من هيئة الحكومة الرقمية.
3. الحصول على الجائزة الوطنية للعمل التطوعي.
4. تكريم الهيئة في معرض ليب LEAP2024 من هيئة الحكومة الرقمية.

الشهادات المعتمدة:

1. شهادة الأيزو ISO/IEC 20000 في إدارة تقنية المعلومات.
2. شهادة الأيزو 31000 لالتزامها بتطبيق نظام فعال لإدارة المخاطر.
3. شهادة الأيزو 22301:2019 تقديراً لبرنامجها في استمرارية الأعمال.



٠٢

ثانياً: التقرير التفصيلي





2.1 المقدمة

نبذة عن الهيئة العامة للأوقاف

الهيئة العامة للأوقاف، هي هيئة حكومية ذات شخصية اعتبارية مستقلة ماليًا وإداريًا، تأسست بقرار من مجلس الوزراء في عام 1431هـ/2010م، وترتبط تنظيميًا بشكل مباشر برئيس مجلس الوزراء، وتهدف إلى تنظيم الأوقاف في المملكة العربية السعودية، والحفاظ عليها، وتطويرها، وتشغيلها، وتنميتها؛ بما يحقق شروط واقفيها، ويعزز دورها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والتكافل الاجتماعي، وفقًا لمقاصد الشريعة الإسلامية والأنظمة، وتطوير قطاع الأوقاف بما يساهم في دعم المجتمع وتحقيق توجهات وأهداف رؤية السعودية 2030.

الأدوار والمهام

حدّد المرسوم الملكي رقم م/11 بتاريخ 1437/02/26 هـ أدوار الهيئة العامة للأوقاف ومسؤولياتها في:

الدّور التنظيمي: صياغة الأنظمة وتحفيز القطاع.	الدّور التطويري: تمكين القطاع وتنمية القدرات فيه.	الدّور التشغيلي: إدارة الأوقاف العامّة وتنميتها.
--	--	---

تلخّص مهام الهيئة فيما يلي:

1. تسجيل جميع الأوقاف في المملكة بعد توثيقها.
2. حصر جميع الأموال الموقوفة، وبناء قاعدة معلومات عامة عنها.
3. النّظارة على الأوقاف العامة والخاصة (الأهلية) والمشاركة، إلا إذا اشترط الواقف أن يتولى النّظارة شخص أو جهة غير الهيئة والنظارة على أوقاف مواقيت الحج والعمرة.
4. إدارة الأوقاف التي يكون لها ناظر غير الهيئة، وذلك بناءً على طلب الواقف أو الناظر.
5. الإشراف الرقابي على أعمال النّظارة واتخاذ الإجراءات النظامية لتحقيق أهداف الوقف دون الدخول في أعمال النّظارة.
6. الموافقة على طلبات إنشاء الأوقاف العامة والمشاركة التي تُموّل عن طريق جُمع التبرّعات، أو الهبات، أو المساهمات، وإصدار الأذونات اللازمة لذلك.
7. تحصيل إيرادات الأوقاف التي تكون الهيئة ناظرة عليها أو مديرة لها وإنفاقها على الأغراض الموقوفة من أجلها، بما يحقق شرط الواقف.
8. صرف غلال الأوقاف على الأغراض الموقوفة من أجلها.
9. اتخاذ الإجراءات اللازمة لتطوير العمل الوقفي، من خلال الدعوة إلى الوقف وتسهيل إجراءاته، تطوير الصيغ الوقفية القائمة والسعي إلى إيجاد صيغ وقفية جديدة، والإسهام في إقامة المشروعات الوقفية والنشاطات العلمية والبحثية، ونشر الوعي في المجتمع بأهمية الوقف ودوره الاجتماعي والاقتصادي وعقد الندوات والمؤتمرات وإجراء الدراسات والبحوث في مجال الأوقاف.

عن هذا التقرير

يستعرض هذا التقرير السنوي أبرز الأهداف والمنجزات التي قامت الهيئة العامة للأوقاف بالعمل على تحقيقها خلال العام المالي 1444-1445هـ (2024م)، وذلك من خلال الإحصائيات والمقارنات، والربط بين الأهداف الاستراتيجية للهيئة وبمستهدفات وتوجهات وبرامج "رؤية السعودية 2030"، وهي الإنجازات التي تهدف إلى تمكين وتطوير القطاع الوقفي، وتعظيم دوره في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، والتكافل الاجتماعي.

وقد تمّ إعداد هذا التقرير بناء على المادة (29) من نظام مجلس الوزراء الصادر بالمرسوم الملكي رقم (13/أ) وتاريخ 1414/03/03هـ، ونصّها «على جميع الوزارات والأجهزة الحكومية الأخرى أن ترفع إلى رئيس مجلس الوزراء خلال تسعين يوماً من بداية كل سنة مالية تقريراً عما حقّته من إنجازات مقارنة بما ورد في الخطة العامة للتنمية خلال السنة المالية المنقضية، وما واجهها من صعوبات وما تراه من مقترحات لتحسين سير العمل فيها»، وبحسب متطلبات دليل إعداد التقارير السنوية للأجهزة العامة الصادر عن المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة الحكومية "أداء" بقرار مجلس الوزراء رقم (233) وتاريخ 1443/04/18هـ، حيث تم جمع المعلومات وحصرها، وسرد أعمال وإنجازات الهيئة العامة للأوقاف وبيان تحدياتها، باتباع منهجية العودة إلى المهمات الأساسية للهيئة واستراتيجيتها الحالية والاستراتيجيات الوطنية ذات العلاقة (مستفيدين من المنهج الوصفي والإحصائي والمقارنة السنوية) لبيان ما تحقّق من إنجازات وأعمال منجزة للعام المالي 2024م.

ويتضمن هذا التقرير ثلاثة أقسام رئيسية هي "التمهيد" الذي يضم التقديم والمصطلحات والتعريفات وجدول المحتويات والملخص التنفيذي، و"التقرير التفصيلي" الذي يحتوي على المقدمة والتوجه الاستراتيجي وموجز الأداء، بالإضافة إلى أبرز الأعمال والإنجازات للقطاعات المختلفة للهيئة، والمشاريع التشغيلية والرأسمالية، والموارد المؤسسية ودعم الأعمال، وتطوير رأس المال البشري، والفرص والعوامل المساعدة على تحقيقها، والتحديات والدعم المطلوب، فيما يحتوي الجزء الثالث "على نظرة عامة على الوضع الراهن للهيئة"، ثم خاتمة التقرير.





2.2 التوجه الاستراتيجي

الرؤية:

دعم وتطوير قطاع وقفي رائد في التنمية المستدامة محلياً وعالمياً

القيم:

الإنجاز: الريادة والتميز في كل خطوة (الاحترافية المهنية - المساءلة العادلة - تقدير الإنجاز - التحفيز)

التمكين: التعاون والالتزام في ابتكار الحلول لتحقيق الأهداف (التواصل الفعال - الكفاءة - روح الفريق - التطور - الإبداع والابتكار)

الرسالة:

تعزيز وتطوير وحوكمة قطاع الأوقاف لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية وصولاً للريادة العالمية وفقاً لمقاصد الوقف ومستهدفات رؤية 2030

الأثر المستدام: الحوكمة الفعالة لترك أثر إيجابي في المجتمع (الفعالية - الوعي الاستراتيجي - المرونة - المبادرة)

الثقة: الثقة في التعامل مع الزملاء وشركاء العمل (الشفافية - المصداقية - المهنية - المساءلة - الأمانة)

الأهداف الاستراتيجية للهيئة:

تعزيز البيئة التنظيمية للقطاع الوقفي

تطوير قطاع الأوقاف ورفع الوعي به

تحسين منظومة نظارة الهيئة وتعظيم أثرها

تحقيق النضج المؤسسي وتعزيز الموارد المالية

استراتيجية الهيئة العامة للأوقاف 2024-2030 المحدث

تحقيقاً لسعيها في دعم وتطوير قطاع الأوقاف وتعزيز تنظيمه وحوكمته، وتحسين النموذج التشغيلي وتحقيق الكفاءة المالية بما يتماشى مع مقاصد الوقف ومستهدفات رؤية 2030، ودعم تنفيذ استراتيجيتها القطاع، أطلقت الهيئة خلال العام 2024م استراتيجيتها المحدث " استراتيجية 2024-2030"، حيث تبنت فيها رؤية طموحة ورسالة واعدة، شكلت محددات رئيسة للارتقاء بالقطاع الوقفي بالمملكة ليكون رائداً في التنمية المستدامة محلياً ودولياً، وداعماً لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية. شملت الاستراتيجية المحدث 4 أهداف استراتيجية رئيسية، و23 مبادرة، و 13 مؤشراً للأداء.



وفيما يلي إطلالة على أهم ملامح الاستراتيجية المحدثة:

الأهداف الاستراتيجية المحدثة:

1. تعزيز البيئة التنظيمية للقطاع الوقفي

تطوير حوكمة القطاع وتحسين البيئة التشريعية مما يساهم في جذب الواقفين الجدد وتبسيط رحلة الوقف، وتعزيز الشفافية والانسجام التنظيمي، وتحسين تجربة النظر والامتثال للكيانات الوقفية عبر إطار شامل يحقق الامتثال والرقابة في القطاع الوقفي، وتفصيل نماذج الإشراف والرقابة بما يشمل المتطلبات والمسؤوليات والمعايير والجهات الداعمة وغيره.

2. تطوير قطاع الأوقاف ورفع الوعي به

تطوير وإطلاق حوافز وممكنات وفئات أصول وقفية جديدة مُبتكرة ومرنة وآليات تمويل متنوعة موجهة للقطاع الوقفي بالمواءمة مع الجهات الحكومية ذات العلاقة، ورفع مستوى الوعي بمفهوم الوقف وأهمية القطاع الوقفي بإطلاق حملات رفع الوعي والمعرفة بالقطاع، والتركيز على مرحلة ما قبل التسجيل ورفع الجانب المعرفي لجذب واقفين جدد.

3. تحسين منظومة نظارة الهيئة وتعظيم أثرها

تطوير منهجية لتقييم الأثر الاقتصادي والاجتماعي تبرز أثر العوائد والإنفاق من القطاع الوقفي وربط مؤشرات تقييم الأثر بأهداف التنمية المستدامة، وتطوير إطار لتمكين أدوار الهيئة والشركات والكيانات التابعة بما يخص دور النظارة والمسؤوليات ومنهجيات متابعة الأداء، والتعاون مع الجهات الحكومية المعنية لرفع كفاءة البرامج التنموية وتحديد أهم الاحتياجات التنموية وتعظيم الأثر.

4. تحقيق النضج المؤسسي وتعزيز الموارد المالية

مواءمة الهيكل التنظيمي مع أفضل المقارنات المعيارية محلياً وعالمياً للوصول إلى هيكل تنظيمي رائد في مجاله يضمن تمكين ومرونة عمليات الهيئة، وتحديث نموذج الحوكمة ليضمن الكفاءة وتحقيق الأدوار المطلوبة ودعم اتخاذ القرار، وتعزيز الموارد المالية وتقليص الدعم الحكومي.



13

مؤشراً



23

مبادرة



4

أهداف استراتيجية



3

مراحل للتنفيذ



21

هدفاً من أهداف رؤية 2030
(المستوى الأول والثاني) تساهم
الاستراتيجية في تحقيقها.



المبادرات



الهدف الاستراتيجي

تعزيز البيئة التنظيمية
للقطاع الوقفي

المبادرات المرتبطة به

- « تحديد أدوار الجهات المرتبطة بالقطاع الوقفي
- « تحسين البيئة التشريعية وتحديث اللوائح التنظيمية للجهات ذات العلاقة
- « تطوير هوية الوقف الاعتبارية
- « تطوير نموذج النظارة وتحديد معايير للنظر
- « تطوير نموذج الإشراف على الكيانات الوقفية
- « حصر وتسجيل الأوقاف على مستوى القطاع



الهدف الاستراتيجي

تحسين منظومة
نظارة الهيئة وتعظيم
أثرها

المبادرات المرتبطة به

- « تقييم أثر قطاع الأوقاف
- « رفع كفاءة وتأثير البرامج التنموية
- « حوكمة منظومة نظارة وإدارة الأوقاف



الهدف الاستراتيجي

تطوير قطاع الأوقاف
ورفع الوعي به

المبادرات المرتبطة به

- « بناء نظام متكامل من الجوافز
- « إطلاق منتجات وقفية مبتكرة
- « إطلاق حملات نشر الوعي والمعرفة بقطاع الأوقاف
- « إطلاق آليات تمويل جديدة
- « المساهمة في استدامة مكونات القطاع
- « تطوير القدرات لمكونات القطاع
- « تطوير محفظة خدمات الهيئة
- « تعزيز التواجد الدولي
- « إنشاء منظمة أوقاف دولية
- « إدارة الأوقاف المخصصة لخدمة ضيوف الرحمن
- « نشر الوعي بالدور الريادي للهيئة



الهدف الاستراتيجي

تحقيق النضج
المؤسسي وتعزيز
الموارد المالية

المبادرات المرتبطة به

- « تنفيذ المسارات المالية
- « تنفيذ الهيكل التنظيمي المحدث وتحديد القدرات
- « تحديث نظام الهيئة ونموذج الحوكمة وسلسلة الإجراءات





مؤشرات الأداء الرئيسية



الهدف الاستراتيجي

تعزيز البيئة التنظيمية للقطاع الوقفي

مؤشرات الأداء

- إجمالي عدد الأوقاف المسجلة
- نسبة التقدم في تنفيذ المبادرات التنظيمية
- نسبة رضا العملاء عن رحلة الوقف



الهدف الاستراتيجي

تطوير قطاع الأوقاف ورفع الوعي به

مؤشرات الأداء

- إجمالي حجم المنتجات / فئات الأصول الجديدة
- نسبة المنتجات / فئات الأصول الجديدة من إجمالي أصول القطاع
- إجمالي مبلغ الصرف من المنتجات / فئات الأصول الجديدة
- نسبة وعي المستهدفين بالقطاع ودور الهيئة



الهدف الاستراتيجي

تحسين منظومة نظارة الهيئة وتعظيم أثرها

مؤشرات الأداء

- عائدات الهيئة من المنتجات / فئات الأصول الجديدة
- إجمالي صرف أوقاف الهيئة على القطاعات المستهدفة
- العائد الإضافي على مؤشر الأداء المركب حسب ضخ الاستثمارات
- نسبة العوائد إلى إجمالي قيمة الأصول العقارية



الهدف الاستراتيجي

تحقيق النضج المؤسسي وتعزيز الموارد المالية

مؤشرات الأداء

- العجز / الفائض السنوي للهيئة
- معدل ارتباط الموظفين



استراتيجية التنفيذ



سيتم التنفيذ عبر 3 مراحل متتابعة

المرحلة 2 / 2026 - 2027م

تطوير القطاع



8 مبادرات

المرحلة 1 / 2024 - 2025م

التمكين وتعزيز



13 مبادرة

المرحلة 3 / 2028 - 2030م

التميز



2 مبادرة





تكامل الخطة الاستراتيجية المحدثة مع الخطة التشغيلية السنوية

في إطار تحقيق رؤيتها الاستراتيجية الطموحة، تعمل الهيئة العامة للأوقاف على ترجمة خطتها الاستراتيجية إلى خطة سنوية تشغيلية متكاملة تضمن تحقيق الأهداف والمبادرات المحددة بشكل فعال، إذ تستند الخطة السنوية إلى ركائز الخطة الاستراتيجية وأهدافها ومبادراتها، وتركز على تحفيز نمو القطاع الوقفي عبر تنفيذ برامج ومشاريع تسهّل جذب الواقفين، وتبسط إجراءات إنشاء وإدارة الأوقاف، ورفع كفاءة الأثر التنموي لمصارف الأوقاف. كما تضمن الخطة التشغيلية استدامة الأداء المتميز من خلال تحديد أولويات واضحة لكل عام، تتماشى مع مستهدفات رؤية السعودية 2030، مما يعزز من التكامل بين الجهود الاستراتيجية والتنفيذية لتحقيق المستهدفات بتمكين القطاع وتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة.



ارتباط أهداف الهيئة الاستراتيجية بأهداف وتوجهات رؤية السعودية 2030



تعزيز البيئة التنظيمية للقطاع الوقفي

أهداف المستوى الأول	أهداف المستوى الثاني	ركائز الرؤية
5) تعزيز فاعلية الحكومة	5.2) تحسين أداء الجهاز الحكومي 5.3) التفاعل بشكل فعال مع المواطنين	وطن طموح



تطوير قطاع الأوقاف ورفع الوعي به

أهداف المستوى الأول	أهداف المستوى الثاني	ركائز الرؤية
1) تعزيز القيم الإسلامية والهوية الوطنية 2) تمكين حياة عامرة وصحية	2.2) خدمة المزيد من ضيوف الرحمن على أكمل وجه 1.3) تعزيز الهوية الوطنية 2.6) خلق بيئة ملائمة لتمكين السعوديين	مجتمع حيوي
3) تنمية وتنوع الاقتصاد 4) زيادة معدلات التوظيف	3.7) إطلاق قدرات القطاعات غير النفطية الواعدة 4.1) تطوير رأس المال البشري بما يتواءم مع احتياجات سوق العمل	اقتصاد مزدهر
برامج تحقيق الرؤية - برنامج جودة الحياة - برنامج خدمة ضيوف الرحمن - برنامج الإسكان - برنامج التحول الوطني		
6) تمكين المسؤولية الاجتماعية	6.3) تمكين تحقيق أثر أكبر للقطاع غير الربحي	وطن طموح





تحسين منظومة نظارة الهيئة وتعظيم أثرها

أهداف المستوى الأول	أهداف المستوى الثاني	ركائز الرؤية
(5) تعزيز فاعلية الحكومة (6) تمكين المسؤولية الاجتماعية	(5.1) تحقيق توازن الميزانية العامة (6.3) تمكين تحقيق أثر أكبر للقطاع غير الربحي	وطن طموح
برامج تحقيق الرؤية		
• برنامج الاستدامة المالية		• برنامج تطوير القطاع المالي



تحقيق النضج المؤسسي وتعزيز الموارد المالية

أهداف المستوى الأول	أهداف المستوى الثاني	ركائز الرؤية
(5) تعزيز فاعلية الحكومة	(5.1) تحقيق توازن الميزانية العامة (5.2) تحسين أداء الجهاز الحكومي	وطن طموح
برامج تحقيق الرؤية		
• برنامج الاستدامة المالية		

3.2 موجز الأداء

1. التقويم السنوي لمؤشرات الأداء الرئيسة للهيئة المتابعة من مركز أداء

وصف الهدف:	الهدف الأول:
عدد المنظمات غير الربحية تحت إشراف الهيئة العامة للأوقاف	دعم نمو القطاع غير الربحي لدى قطاع الهيئة العامة للأوقاف
تحديد نوع الهدف (2):	استراتيجية وطنية

عدد المنظمات غير الربحية تحت إشراف الهيئة العامة للأوقاف

المستهدف	الفعلي	حالة المؤشر (1):
14	19	فترة القياس: 2024

عدد المنظمات التي مكنتها الوحدات الإشرافية في الهيئة العامة للأوقاف

المستهدف	الفعلي	حالة المؤشر (1):
14	19	فترة القياس: 2024

30434.77

الهدف الرابع:

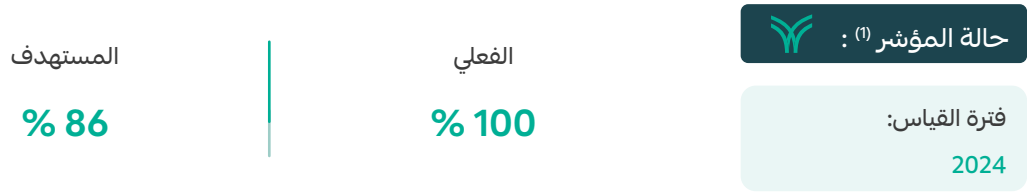
التزام الهيئة العامة للأوقاف بجودة البيانات الوظيفية

وصف الهدف:
جودة البيانات الوظيفية للهيئة العامة للأوقاف

تحديد نوع الهدف (2):
استراتيجية وطنية



جودة البيانات الوظيفية للهيئة العامة للأوقاف



الهدف الخامس:

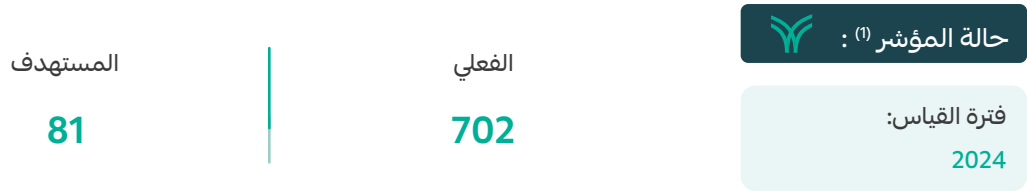
تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق لدى قطاع الهيئة العامة للأوقاف

وصف الهدف:
عدد البرامج التي تقدمها المنظمات غير الربحية تحت إشراف الهيئة العامة للأوقاف

تحديد نوع الهدف (2):
استراتيجية وطنية



عدد البرامج التي تقدمها المنظمات غير الربحية تحت إشراف الهيئة العامة للأوقاف



الهدف الثاني:

تشجيع العمل التطوعي لدى قطاع الهيئة العامة للأوقاف

وصف الهدف:
إجمالي عدد الساعات التطوعية المنفذة عبر المتطوعين في المنظمات غير الربحية تحت إشراف الهيئة العامة للأوقاف

تحديد نوع الهدف (2):
استراتيجية وطنية



عدد المتطوعين في المنظمات غير الربحية تحت إشراف الهيئة العامة للأوقاف



إجمالي عدد الساعات التطوعية المنفذة عبر المتطوعين في المنظمات غير الربحية تحت إشراف الهيئة العامة للأوقاف



الهدف الثالث:

تطوير التعاملات الإلكترونية في الهيئة العامة للأوقاف

وصف الهدف:
نسبة التزام الهيئة العامة للأوقاف في معايير التحول الرقمي

تحديد نوع الهدف (2):
استراتيجية وطنية



نسبة التزام الهيئة العامة للأوقاف في معايير التحول الرقمي



(1) ألوان مؤشر الحالة:  محقق كلياً (99 % فأكثر).  محقق جزئياً (85 % - 99 %).  لم يُحقق (دون 85 %).

(2) تحديد نوع الهدف الأساسي، ويكون ضمن الخيارات التالية:

- استراتيجية الجهاز الأساسية.
- استراتيجية مرتبطة بالرؤية.
- استراتيجية وطنية.





1. نتائج المؤشرات الاستراتيجية عام 2024م:

1. الهدف الاستراتيجي: تعزيز البيئة التنظيمية للقطاع الوقفي
إجمالي عدد الأوقاف المسجلة

المستهدف السنوي 2024	المحقق لعام 2024	نسبة المحقق
13,000	13,256	% 100

نسبة التقدم في تنفيذ المبادرات التنظيمية (6 مبادرات تنظيمية)

المستهدف السنوي 2024	المحقق لعام 2024	نسبة المحقق
% 11	% 11.66	% 100

2. الهدف الاستراتيجي: تطوير قطاع الأوقاف ورفع الوعي به
نسبة وعي المستهدفين بالقطاع ودور الهيئة

المستهدف السنوي 2024	المحقق لعام 2024	نسبة المحقق
% 80	% 79.51	% 99.93



3.

الهدف الاستراتيجي: تحسين منظومة نظارة الهيئة وتعظيم أثرها
إجمالي صرف أوقاف الهيئة حسب القطاعات المستهدفة

المستهدف السنوي 2024	المحقق لعام 2024	نسبة المحقق
338 مليوناً	337.5 مليوناً	% 99.85

العائد الإضافي على مؤشر الأداء المركب (المحفظة المالية)

المستهدف السنوي 2024	المحقق لعام 2024	نسبة المحقق
15 +	39+	% 100

نسبة العوائد إلى إجمالي قيمة الأصول العقارية (المحفظة العقارية)

المستهدف السنوي 2024	المحقق لعام 2024	نسبة المحقق
% 4	%4.45	% 100

4.

الهدف الاستراتيجي: تحقيق النضج المؤسسي وتعزيز الموارد المالية
العجز/ الفائض السنوي للهيئة

المستهدف السنوي 2024	المحقق لعام 2024	نسبة المحقق
(294) مليوناً	(283) مليوناً	%100

معدل ارتباط الموظفين

المستهدف السنوي 2024	المحقق لعام 2024	نسبة المحقق
% 82.6	% 89	% 100



2. حالة المبادرة المعتمدة ضمن برامج رؤية 2030:



الهدف الأول:

تقديم خدمات ذات جودة عالية للحجاج والمعتمرين

وصف الهدف: يهدف البرنامج إلى تعزيز التزام المملكة بخدمة ضيوف الرحمن من الحجاج والمعتمرين من داخل وخارج المملكة. على أكمل وجه، بتقديم تجربة متكاملة وسلسلة تحقق رضا ضيوف الرحمن باختلاف فئاتهم واحتياجاتهم.

تحديد نوع الهدف (2): استراتيجي مرتبطة بالرؤية.

تأسيس كيان مالي وقفي لخدمة ضيوف الرحمن

حالة المبادرة (1):

رؤية 2030
الهيئة العامة للغذاء والدواء
برنامج خدمة ضيوف الرحمن

موجز سير العمل (وصف)	نسبة الاكتمال المخططة	نسبة الاكتمال الفعلية
إنشاء صندوق لتمويل مشاريع خدمة ضيوف الرحمن من خلال تفعيل الأوقاف والاستفادة من التمويل الجماعي	39%	49%

تاريخ البدء (2): 2023/9/1م تاريخ الانتهاء المحدد: 2025/6/1م

(1) ألوان مؤشر الحالة:

على المسار، الاختلاف 0% و ما دون. متأخر عن المسار، أكثر 5% إلى 15%. متأخر جداً عن المسار، أكثر من 15%.

(2) إذا بدأت يتم تحديد التاريخ، إذا لم تبدأ بعد يكتب ذلك تحديد نوع الهدف الأساسي، ويكون ضمن الخيارات التالية:

- استراتيجية الجهاز الأساسية.
- استراتيجية مرتبطة بالرؤية.
- استراتيجية وطنية.
- استراتيجية قطاعية.

3. مدى رضا المستفيدين عن الخدمات المقدمة من الهيئة

بحسب الآليات والأدوات الداخلية المعتمدة يتم رصد وقياس رضا المستفيدين من خلال الرسائل النصية التي تصل للمستفيدين عند إغلاق طلباتهم ويتم تنفيذها من خلال منصة (360) وإدارة مركز الاتصال الموحد. ومن خلال رضا المستفيدين من البرامج والدورات التطويرية يتم تحليل هذه البيانات من قبل قسم تجربة المستفيد، ويصدر عن تحليل البيانات تقارير تفصيلية توضح مدى كفاءة رحلة المستفيدين والفرص الممكنة التي تضمن الاستخدام الأمثل للخدمات.

وقد وضع المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة منهجية لقياس تجربة المستفيدين والتي تم مشاركتنا بها نهاية شهر نوفمبر من العام 2024 ويجري العمل على تطبيقها في أعمال قياس تجربة المستفيدين في الهيئة خلال المرحلة القادمة.



4.2 أبرز الأعمال والإنجازات:

1. أعمال الهيئة وإنجازاتها

في العام 2024م

يقدم التقرير في صفحاته القادمة عرضاً شاملاً لأعمال الهيئة وإنجازاتها خلال العام 2024م ضمن أربعة محاور رئيسية تمثل أهدافها الاستراتيجية، حيث يشمل المحور الأول تعزيز البيئة التنظيمية للقطاع الوقفي، والثاني تطوير قطاع الأوقاف ورفع الوعي به، والثالث تحسين منظومة نظارة الهيئة وتعظيم أثرها، والرابع تحقيق النضج المؤسسي وتعزيز الموارد المالية، بما يعكس تركيز الجهود على تنفيذ الأهداف الاستراتيجية، والالتزام بتحقيق مستهدفات رؤية 2030 وتعزيز أثر القطاع الوقفي في التنمية المستدامة.





المحور الأول:

تعزيز البيئة التنظيمية للقطاع الوقفي

تضع الهيئة العامة للأوقاف محور تعزيز البيئة التنظيمية للقِطاع الوقفي في صدارة أولوياتها، إدراكًا لدوره الأساسي في تنظيم شؤون الأوقاف، وضمان الحفاظ عليها وتنميتها بما ينسجم مع شروط الواقفين ويعزز مساهمتها في تحقيق التنمية المستدامة. وفي هذا السياق، عملت الهيئة على تطوير الأنظمة، واقتراح التشريعات، وصياغة اللوائح التنظيمية المتعلقة بالقِطاع الوقفي، مع التزامها بمبادئ الحوكمة والإشراف الفعّال. كما ركزت الهيئة على حوكمة الكيانات الوقفية، مما يعزز الشفافية ويهيئ بيئة جاذبة ومشجعة للاستثمار الوقفي، لتقدم نموذجًا رياديًا يليق بمكانة الأوقاف التاريخية في المملكة.





أولاً: الأعمال والإنجازات

• تطوير جدول المخالفات والجزاءات لللائحة تنظيم أعمال النظارة:

والذي يهدف إلى تعزيز مبادئ الشفافية والرقابة على أعمال النظارة؛ مما يساعد في حماية الأوقاف واستدامتها وتعزيز دورها التنموي وتقليل فرص النزاع بين الأطراف ذات العلاقة بالوقف.

• إعداد دراسة تاريخية موثقة وشاملة حيال موضوع الخط الحديدي الحجازي:

للتحقق من إثبات وقفية الخط، وتقديمها إلى اللجنة المشكلة من الجهات الحكومية ذات العلاقة، وذلك امتثالاً للتوجيه الملكي الكريم الوارد في برقية معالي رئيس الديوان الملكي برقم (36672) وتاريخ 1445/05/15هـ.

• إبداء المرئيات حول مشاريع الأنظمة واللوائح في منصة استطلاع:

المطروحة على منصة المركز الوطني للتنافسية (استطلاع)، والتحقق من عدم وجود تقاطعات مع أنظمة القطاع الوقفي، وفي حال وجود تقاطع يتم إبداء المرئيات حيالها والرفع بها في المنصة.

• إعداد الدراسات التشريعية المتعلقة بالأنظمة واللوائح وما في حكمها:

بما في ذلك دراسات الوضع الراهن، والدراسات المعيارية المقارنة، المنصوص على وجوب مراعاتها في إعداد مشاريع الأنظمة واللوائح.

• تمثيل الهيئة في اللجان الحكومية المشكلة:

وذلك بالدفاع عن مصالح الأوقاف فيما له علاقة وارتباط بالشأن التشريعي للأوقاف.

• مشروع نظام الأوقاف:

يهدف إلى وضع إطار نظامي متكامل لتنظيم الأوقاف وحمايتها وإدارتها وتعظيم أثرها، وتمكين وتحفيز مكونات القطاع الوقفي، وتفعيل مشاركته في التنمية، ووضع إطار فعال لحوكمة العلاقة بين المعنيين في القطاع الوقفي، وتعزيز جاذبية القطاع الوقفي بتوسيع مجالاته، وتوجيه وتعزيز مصارف الأوقاف، وإيجاد صيغ وقفية مناسبة تلبى الاحتياجات.

• مشروع تعديل نظام الهيئة:

الذي يهدف إلى وضع إطار تنظيمي بالأحكام والإجراءات التي تنظم عمل الهيئة، وتحديد أدوار الهيئة الإشرافية والرقابية على الأوقاف التي تكون ناظرة عليها والتي لا تكون ناظرة عليها، وتمكين وتحفيز مكونات القطاع الوقفي، وتعزيز جاذبية القطاع الوقفي بتوسيع مجالاته وإكسابه المميزات الجاذبة، وحوكمة العلاقة بين الهيئة والقطاع الوقفي.

المحور الأول:

تعزيز البيئة التنظيمية للقطاع الوقفي

01

مسار الأنظمة واللوائح



• مشروع اللوائح التنفيذية لنظام الأوقاف:

الذي يهدف إلى وضع أحكام تفصيلية لمشروع نظام الأوقاف الذي يُعنى بتنظيم القطاع الوقفي؛ وفقاً لما ورد في مشروع النظام.

• تحديث لائحة إنشاء الأوقاف من خلال جمع التبرعات:

حيث يهدف إلى معالجة التحديات المتعلقة بحوكمة التراخيص لجمع التبرعات للأوقاف، ووضع إطار تنظيمي لإصدار أذونات لطلبات جمع التبرعات لإنشاء الأوقاف أو تمويلها، وحماية الأوقاف من الاندثار أو التلف، وذلك بتسهيل بدائل تمويلية مشروعة لا تستلزم الإضرار بأصلها بالرهن أو بيعها بالكلية أو بيع بعضها، وزيادة حجم القطاع الوقفي من خلال التشجيع على إنشاء الأوقاف وتمويلها عن طريق جمع التبرعات، والسعي إلى حماية الأوقاف من المخاطر المتعلقة بجرائم غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وذلك لتعميق أثر الأوقاف في الاقتصاد ودفع عجلة التنمية في القطاع العام والخاص.

• مشروع معايير التعرف على المستفيد الحقيقي للقطاع الوقفي:

والذي يهدف إلى توفير معلومات كافية ودقيقة وواضحة عن الأوقاف في المملكة، وحمايتها من استغلالها في جرائم غسل الأموال وتمويل الإرهاب وإرشاد النظار إلى أفضل الممارسات في التعرف على المستفيد الحقيقي للوقف، وذلك تحقيقاً للأهداف الاستراتيجية الوطنية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب الصادرة بقرار مجلس الوزراء رقم (42) وتاريخ 1440/01/15هـ.

• مشروع قواعد إسناد الإدارة على ملحقات المساجد:

والذي يهدف إلى تنظيم وحوكمة إسناد إدارة المشاريع الوقفية المبنية على أراضي المساجد ومرافقها وملحقاتها لجهات اعتبارية أو طبيعية، وذلك تنفيذاً لقرار مجلس الوزراء رقم (58) وتاريخ 1444/01/18هـ، بشأن المشاريع الوقفية المقامة على أراضي المساجد، لتعزيز الدور التنموي للأوقاف، والمساهمة في تفعيل سياسة الإسناد الحكومي للقطاع الوقفي والقطاع غير الربحي.

• مشروع قواعد الرقابة المالية على حسابات الأوقاف التي تحت نظارة الجهات الحكومية:

والذي يهدف إلى إيجاد مبادئ رئيسة للحوكمة والرقابة المالية بما يكفل حماية أموال الأوقاف وممتلكاتها، وضمان سلامة ونزاهة التقارير والقوائم المالية وأنظمة الرقابة الداخلية في الوقف، أمثالاً للتوجيه الملكي الكريم المبلغ بقرية الديوان الملكي رقم (73787) بتاريخ 1442/12/23هـ، القاضي بقيام الهيئة العامة للأوقاف بدراسة سن مبادئ وقواعد للرقابة المالية على حسابات الأوقاف التي تكون الهيئة أو غيرها من الجهات الحكومية ناظرة عليها أو مديرة لها، واقتراح ما يلزم من مبادئ وقواعد في هذا الشأن وفق ما أشير إليه.

• مشروع اللائحة التنفيذية لنظام التبرعات:

والذي يهدف إلى وضع أحكام تفصيلية لنظام جمع التبرعات؛ لضمان تنفيذ أحكام النظام بشكل فعال ومنظم وتحقيق الأهداف المنشودة منه، وتحقيق الالتزام الوارد في المادة (الحادية والعشرون) من نظام التبرعات، ويجري العمل على دراسة المشروع في اللجنة المشكلة في هيئة الخبراء.

المراجعة الدورية لمشاريع الأنظمة واللوائح المنشورة في منصة استطلاع

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
-22% 	308	396

يرتبط إجمالي عدد المشاريع التي يتم مراجعتها وإبداء الملاحظات عليها بعدد المشاريع المضمنة في التقارير الأسبوعية التي يتم إرسالها من قبل منصة استطلاع والتي تختلف من تقرير لآخر، وبناءً عليه حدث التباين في العدد الإجمالي للمشاريع.

إبداء الملاحظات حيال المشاريع التشريعية محل التقاطع مع القطاع الوقفي

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
-75% 	1	4

يرتبط إجمالي عدد الملاحظات التي يتم إبدائها حيال مشاريع الأنظمة واللوائح وما في حكمها المنشورة في منصة استطلاع؛ بوجود تقاطع حقيقي في تلك المشاريع مع القطاع الوقفي.

المشاركة في ورش العمل الخارجية المتعلقة بتعزيز البيئة التنظيمية للقطاع الوقفي

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
75% 	14	8

مشروع اللوائح التنفيذية لمشروع نظام الأوقاف- ساهم بشكل فعال في زيادة عدد ورش العمل الخارجية.

المشاريع التشريعية المتصلة بالقطاع الوقفي

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
12% 	9	8

زيادة المشاريع التشريعية التي تعمل عليها الهيئة بما يساهم في تعزيز البيئة التنظيمية للقطاع الوقفي.

تمثيل الهيئة لدى الجهات الخارجية والدفاع عن مصالح الأوقاف والهيئة

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
114% 	73	34

ازدياد عدد المواضيع والقضايا التي لها تعلق أو ارتباط بالقطاع الوقفي لدى مركز الحكومة، مما ترتب عليه ارتفاع عدد مرات إشراك الهيئة العامة للأوقاف في اللجان المشكلة في هيئة الخبراء.

الدراسات لتحسين البيئة التشريعية للقطاع الوقفي

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
5,26% 	20	19



أولاً: الأعمال والإنجازات:

• بناء مبادئ ومعايير حوكمة الأوقاف :

لإعداد مبادئ حوكمة الأوقاف، وأدلة استرشادية تراعي تنوعها واحتياجاتها، مع مؤشرات تقيس مدى الالتزام بها، إضافة إلى بناء مكتبة موارد شاملة لكل ما تحتاجه الأوقاف لتحقيق متطلبات الحوكمة وتعزيز الوعي العام بها. وتعزيز الرقابة والشفافية والحفاظ على سلامة ونزاهة العمل الوقفي، والمساهمة في تعزيز فعالية العمل الإشرافي والرقابي من خلال تحقيق النهج الرقابي القائم على تقييم المخاطر (RBA).

• تدشين منهجية لتقييم مخاطر استغلال الأوقاف:

إعداد منهجية لتقييم مخاطر استغلال الأوقاف في جرائم غسل الأموال وتمويل الإرهاب، تحقيقاً لأهداف الاستراتيجية الوطنية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب الصادرة بقرار مجلس الوزراء رقم 42 وتاريخ 15-01-1440 هـ ، كون تقييم المخاطر أحد متطلبات توصيات مجموعة العمل المالي (فاتف) . وتم عكس المنهجية على أنظمة تقنية لتتم عملية التقييم إلكترونياً.

• اعتماد برنامج تدريبي في مجال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب:

للعاملين في القطاع الوقفي بالتعاون مع مركز الريادة الوقفي، لرفع مستوى الوعي للعاملين في القطاع الوقفي من مخاطر غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

• مذكرة تفاهم في مجال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب:

بين الإدارة العامة للتحريات المالية برئاسة أمن الدولة والهيئة العامة للأوقاف ، بغرض تعزيز التعاون والتنسيق بين الطرفين في مجال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب ، وتعزز المذكرة عملية مشاركة مؤشرات وأنماط واتجاهات غسل الأموال وتمويل الإرهاب، والإبلاغ عن حالات الاشتباه، وتبادل المعلومات والبيانات والتنسيق فيما يتعلق بالالتزام قطاع الأوقاف بمتطلبات الأنظمة، إضافة إلى التنسيق المتبادل فيما يتعلق بورش العمل وتبادل المعرفة والربط التقني بين الجهتين.

• تنظيم مشاركة الأوقاف في أعمال السقاية:

خلال شهر رمضان من عام 1445هـ، والإشراف الميداني عليها من خلال حضور عدد من الاجتماعات مع إمارة منطقة مكة المكرمة وهيئة تطوير منطقة مكة المكرمة.

• استرداد مبالغ لصالح الأوقاف تجاوزت مليار ريال:

قامت الهيئة بإعداد خطة تصحيحية لبعض الأوقاف، وتم توجيهها لمعالجة بعض المخالفات، وإقامة عدة قضايا لصالح الوقف، وتم صدور عدة أحكام باسترداد مبالغ لصالح هذه الأوقاف بأكثر من مليار ريال.

• إعداد دليل استرشادي موحد لحسابات الأوقاف "شجرة الحسابات":

حيث يهدف إلى وضع دليل استرشادي موحد لحسابات الأوقاف التي ليست تحت نظارة الهيئة العامة للأوقاف يتوافق مع المعايير التي تتناسب مع الجهات غير الهادفة للربح، ويتسم بالسهولة ليتوافق مع الأنظمة والبرامج المحاسبية، ويسهم في تحسين جودة التقارير المالية للأوقاف، وتوحيد المسميات المحاسبية الرئيسية والفرعية والتحليلية.

المحور الأول:

تعزيز البيئة التنظيمية للقطاع الوقفي

02



مسار

الإشراف والالتزام



الفحص الرقابي والإشرافي على الأوقاف للتحقق من الالتزام بالأنظمة والتعليمات ذات العلاقة بمتطلبات مكافحة غسل الأموال ومكافحة الإرهاب وتمويله.

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2023م	2024م
- 12%	156	137

الفحص الإشرافي المتعلق بالإشراف على أعمال النظارة

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2023م	2024م
106%	120	248

لوجود عقد إسناد لبعض عمليات الفحص ساعد في رفع نسبة الإنجاز.

مباشرة البلاغات المقدمة للهيئة

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2023م	2024م
45%	716	1040

لزيادة التوعية باختصاصات الهيئة

معالجة تقارير الفحص الذاتي (مبين)

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2023م	2024م
15%	736	853

لزيادة التوعية بأهمية الفحص الذاتي (مبين)

تقييم مخاطر الأوقاف في جرائم غسل الأموال وتمويل الإرهاب

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2023م	2024م
7%	2800	3000

تطوير منهجية تقييم مخاطر استغلال الأوقاف في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

معالجة طلبات الاستفسارات الواردة من جهات مختصة متعلقة بحالات اشتباه في جريمة غسل الأموال.

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2023م	2024م
33%	1042	1385

تقوم الهيئة بالرد على ما يردها من طلبات فقط، وذلك التزاماً من الهيئة بما تضمنه دليل إجراءات مكافحة غسل الأموال الصادر من النيابة العامة.

تقديم الأوقاف للبيانات المالية حسب لائحة تنظيم أعمال النظارة عبر خدمة تقديم البيانات والقوائم المالية

2023م	2024م
-	1315

تم مراسلة نظار الأوقاف عبر البريد الإلكتروني لتقديم البيانات والقوائم المالية .

دراسة المخالفات المرصودة على نظار الأوقاف وتقديم التوصيات المناسبة للمعالجة

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2023م	2024م
1432,88%	73	1124

تعزيز وتكثيف العمليات الإشرافية المتمثلة في عمليات الفحص، لمتابعة الالتزام باللوائح المنظمة للقطاع، مما نتج عنه رصد عدد كبير من المخالفات، بالإضافة لارتفاع عدد البلاغات على الأوقاف والنظار بسبب ارتفاع الوعي.

تنفيذ قرارات لجنة النظر في المخالفات

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2023م	2024م
365%	20	93

التعاون مع الجهات ذات العلاقة لتسريع إجراءات تنفيذ القرارات، وازدياد المخالفات المحالة إلى لجنة النظر في المخالفات.



أولاً: الأعمال والإنجازات:

• تشكيل فرق متخصصة:

في مختلف مناطق المملكة للكشف عن الأوقاف المجهولة والمعتلة ومعالجتها ، لحماية وتطوير القطاع الوقفي، كما تم توقيع ثلاث اتفاقيات مع القطاع الوقفي لدعم هذه المبادرات وتعزيز التعاون فيها.

• إطلاق خدمة الدعم القضائي:

هي خدمة إلكترونية موجهة للعموم كإحدى مبادرات الهيئة، لحماية حقوق الواقفين والمستفيدين من خلال توفير الدعم القضائي اللازم، وتهدف إلى تمكين الأوقاف التي لا يتوافر لديها ربع من الحصول على استشارة قضائية من قبل الهيئة، أو تنسيق عملية تكليف محامٍ متطوع للترافع نيابة عن الأوقاف.

• تقديم (25) مبادرة:

لحل التحديات القضائية والعدلية التي تواجه القطاع الوقفي.

• رفع الجهالة عن (42) وقفاً من الأوقاف المجهولة:

تمكنت الهيئة من رفع الجهالة عن 42 وقفاً مجهولاً فأصبحت أوقافاً معلومة ولها نظار بعد أن كانت بلا ناظر، وصرف مكافآت للمبلغين عن أوقاف مجهولة بأكثر من مليوني ~~ر~~.

• تطوير منصة الأوقاف المجهولة:

وأتمتة كافة عمليات وإجراءات الإبلاغ، بما يكفل الالتزام بتنفيذ كافة السياسات والإجراءات ذات الصلة.

• إطلاق (4) مبادرات تطوعية:

على المنصة الوطنية للعمل التطوعي، بهدف تمكين المجتمع من المشاركة الفعالة في معالجة الأوقاف المجهولة وحفظ حقوقهم من خلال العمل على المنصة الوطنية للعمل التطوعي.

• مباشرة (315) بلاغاً عن وقف مجهول في عام 2024م:

استقبال ودراسة البلاغات الواردة عن الأوقاف المجهولة واستكمال الإجراءات القانونية والقضائية المتعلقة بها، لحماية الأوقاف وتحقيق شروط واقفيها.

• نسبة كسب القضايا 97%:

والمتعلقة بتنظيم الهيئة والمدافعة عن الأصول التي تحت نظارتها على الأوقاف، وتقدر نسبة الأحكام الصادرة لصالح الهيئة (97%) من إجمالي الأحكام الصادرة في القضايا التي باشرتها، وذلك في إطار سعيها الحثيث للحفاظ على حقوق الهيئة والأوقاف وحمايتها، وتعظيم أثر القطاع الوقفي، وحفظ حقوق الواقفين.

المحور الأول:

تعزيز البيئة التنظيمية للقطاع الوقفي

03

مسار

الشؤون القضائية



ثانياً: الإحصاءات

عدد القضايا القائمة

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2023م	2024م
153,97% ↗	63	160

لارتباط القضايا بالجهاز العدلي وعموم القطاع بما يجعل الهيئة في موقف المستقبل للمطالبات، ولإتاحة إدخال الهيئة في قضايا الأوقاف وطلب نظارتها.

عدد القضايا المنتهية

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2023م	2024م
86,96% ↗	92	172

لارتباط القضايا بالجهاز العدلي وعموم القطاع بما يجعل الهيئة في موقف المستقبل للمطالبات، ولإتاحة إدخال الهيئة في قضايا الأوقاف وطلب نظارتها.

عدد الأوقاف التي تم التنظير عليها

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2023م	2024م
268,75% ↗	32	118

لارتباط القضايا بالجهاز العدلي وعموم القطاع بما يجعل الهيئة في موقف المستقبل للمطالبات، ولإتاحة إدخال الهيئة في قضايا الأوقاف وطلب نظارتها.

عدد الاستشارات المقدمة

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2023م	2024م
42,28% ↗	201	286

إطلاق خدمة الدعم القضائي في موقع الهيئة للعموم، والتفاعل مع طلبات الاستشارات والدعم المقدمة من الأوقاف ومن الجهات العدلية وأصحاب المصلحة.

42 وقفاً
تم رفع الجهالة عنه



2+ مليون إي
مكافآت للمبلغين عن الأوقاف
المجهولة



315 بلاغاً
عن وقف مجهول



4 مبادرات
تطوعية لمشاركة المجتمع في
معالجة الأوقاف المجهولة



97%
نسبة كسب القضايا



25 مبادرة
لمعالجة التحديات القضائية
والعدلية



ثانياً: الإحصاءات

عدد البلاغات الواردة في الأوقاف المجهولة

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
▲ 1,94%	315	309

الزيادة والنقص يرتبط بعدد ما يرد للهيئة من بلاغات عن أوقاف مجهولة

عدد الأوقاف التي تم نفي الجهالة عنها

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
▲ 180%	42	15

تطوير منظومة معالجة البلاغات أسهم في ارتفاع عدد الأوقاف التي رُفع عنها الجهالة

مبادرات لحل التحديات القضائية والعديلية التي تواجه القطاع الوقفي

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
▲ 177%	25	9

التواصل المباشر مع الجهات القضائية، والتعرض لاستشارات العموم عبر خدمة الدعم القضائي بما أسهم في الاطلاع على عدد أكبر من التحديات العديلية.

عدد طلبات خدمة التداخل لمصلحة وقف

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
▲ 67,85%	94	56

الزيادة والنقص يرتبطان بعدد ما يرد للهيئة من طلبات



المحور الثاني: تطوير القطاع الوقفي ورفع الوعي به

تضطلع الهيئة العامة للأوقاف بمهمة تطوير وتنظيم القطاع الوقفي من خلال استراتيجيتها المرتكزة على تطوير الخدمات المقدمة للمستفيدين، واستحداث وتطوير المنتجات الوقفية، والإشراف على تنفيذ المبادرات والمشاريع الاستراتيجية، والعمل على جذب واقفين جدد، ومعالجة كافة المعوقات والتحديات بالاستفادة من التقدم التقني وبالتنسيق مع شركائها، كما تحرص الهيئة على رفع مستوى الوعي بدور الأوقاف في التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة.





الأعمال والإنجازات:

- تطوير إطار مبتكر: لقياس نضج الممارسات التنظيمية والإدارية للأوقاف يساهم في تمكين القطاع الوقفي وتعزيز قدراته المؤسسية.
- إعداد 8 دراسات متخصصة: من المواضيع الاقتصادية والفقهية والاستثمارية والاجتماعية لتعظيم أثر القطاع الوقفي. ومن أبرز المواضيع التي شملتها، دراسة الوقف الإسلامي من منظور الدراسات الغربية، ودراسة تحليل الوثائق الوقفية في فترة الدولة السعودية الأولى والثانية، ودليل المنتجات المعرفية من الوثائق الوقفية، الاستثمار المستدام للقطاع الوقفي، (التربية والوقف) الوالدية الوقفية ومؤسسات التنشئة الاجتماعية.
- دراسة وتحليل أكثر من 300 وثيقة وقفية: لتوثيق الإرث الحضاري للوقف واستخلاص الدروس التاريخية وتعزيز استدامة رسالة الوقف ودوره التنموي.
- تطوير 5 منتجات معرفية: داعمة للباحثين والممارسين، شملت دليل الباحث في الأوقاف وعدداً من النشرات المعرفية المتخصصة ورصد وتوثيق أكثر من 500 أولوية بحثية لتوجيه جهود التطوير المستقبلية للقطاع وتعزيز تكامل المنظومة الوقفية.
- إطلاق منصة (راد): كأول منصة تدريب إلكتروني متخصصة في تطوير القدرات الوقفية ، وتمكين أكثر من 550 مستفيداً بمهارات وقفية متقدمة وفق أفضل الممارسات، وتحقيق 97 % نسبة رضا المستفيدين مما يعكس جودة البرامج المقدمة.
- تصميم وتنفيذ 20 برنامجاً تدريبياً: لتعزيز مهارات النظار والعاملين في المجال الوقفي في مجالات مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب في قطاع الأوقاف، والتعريف بما يتعلق بالتأهيل المعرفي بإدارة الوقف والواقف في لائحة تنظيم أعمال النظارة، وآلية إنشاء المحافظ الاستثمارية الوقفية.
- إطلاق مبادرة لتطوير مكونات القطاع الوقفي: تستهدف تحسين الممارسات المهنية وتطوير قدرات القطاع بما يحقق مستهدفاته الوطنية.
- إطلاق هاكاثون «تحدي وقف»: ويمثل هاكاثون «تحدي وقف» الذي ينفذه مركز ريادة الوقفي الذراع المعرفي للهيئة، في مجال تمكين القطاع الوقفي وبناء قدراته، فرصة للمبتكرين، ورواد الأعمال، لتطوير أفكارهم، وتحويلها إلى مشاريع عمل، تساهم في تقديم حلول نوعية ومستدامة للتحديات التي تواجه القطاع، وابتكار منتجات تنموية في مجالات خدمة ضيوف الرحمن، والسقيا، والمساجد، والتعليم، والإسكان، والفئات الأشد حاجة.

المحور الثاني:

تطوير القطاع الوقفي ورفع الوعي به

01

مسار

الريادة والابتكار



ويستهدف الهاكاثون طلاب وطالبات الجامعات السعودية، وأصحاب الخبرة والمهتمين، والجهات الوقفية، والجمعيات والمؤسسات الأهلية، والعاملين بالقطاع الوقفي وخبراء الأوقاف. وقد شارك فيه أكثر من 500 مشارك قدموا 450 فكرة إبداعية لتطوير القطاع. وإيماناً بأهمية الابتكار في تعزيز دور الوقف في خدمة المجتمع، وتلبية الاحتياجات التنموية له، فقد تم رصد مبلغ مليون ريال جوائز للفائزين في الهاكاثون.

• تطوير وإطلاق 5 حلول ابتكارية نوعية:

من معمل الحلول والذي يحايي أفضل الممارسات في بيئات الأعمال لإنتاج حلول عملية وعلمية وإدماج أصحاب المصلحة والرؤية للمشاكل والتحديات التي تواجه الأوقاف والنظر في أبعادها الآتية والمستقبلية للوصول لأفضل الحلول الممكنة، ومن أبرزها «صندوق جبر» لتعظيم الأثر الاجتماعي، وبوصلة المنح التنموي في السعودية، وتصميم تجربة مستفيد الأوقاف، لزيادة موثوقية المانحين واستمرار سلوك العطاء.

وننتج عنها تطوير 5 نماذج ابتكارية لتعزيز الممارسات التنظيمية والإدارية في القطاع الوقفي.





أولاً: الأعمال والإنجازات:

- إطلاق خدمة الاستبيان الإلكتروني:

لقياس رضا العملاء عن التجربة الرقمية وعن الخدمة المنفذة من قبل الهيئة العامة للأوقاف، ولرصد تجربة العملاء على الخدمات الإلكترونية وإمكانية تحسين تجربة العملاء من خلال سماع صوت العميل.

- إطلاق منصة «أوقاف» للخدمات الرقمية:

للهيئة التي تمكن العملاء من الاستفادة من جميع الخدمات المقدمة في مكان واحد من خلال تجربة رقمية ميسرة.

- إطلاق المنصة الموحدة للموظفين (360):

لتسهيل إنجاز الأعمال للموظفين، وتمكينهم من الموافقة ومتابعة طلبات العملاء في مكان واحد، لرفع الكفاءة التشغيلية للهيئة من خلال توحيد مصادر البيانات المتعلقة بالوقف والمرتبطة بالجهات الحكومية ذات العلاقة.

- الربط والتكامل مع الجهات الحكومية:

تكامل البيانات مع الجهات الخارجية كمزود ومستفيد من البيانات من خلال الربط والتكامل من خلال أكثر من 14 نقطة ربط وذلك لزيادة موثوقية الأوقاف للجهات الخارجية وتجويد البيانات من خلال إيجاد مصدر واحد يعرض البيانات المرتبطة بجهات حكومية أخرى.

- إطلاق الموقع الإلكتروني الجديد للهيئة:

بهوية ومحتوى رقمي جديد، لرفع مستوى الوعي بدور الهيئة وأهمية الأوقاف، وسهولة الوصول إلى البيانات والخدمات من خلال تطوير التجربة الرقمية للعميل.

- التكامل مع أنظمة وزارة التجارة:

للتحقق واستعراض السجلات التجارية ولزيادة موثوقية البيانات المسجلة في أنظمة الهيئة وتسهيل التجربة الرقمية.

- إطلاق بطاقة الوقف الرقمية:

بتطبيق توكلنا لتمكين العميل من استعراض المعلومات الأساسية للوقف، والمواءمة مع المتطلبات الوطنية.

- إطلاق ثلاث خدمات في تطبيق توكلنا:

وهي بلاغ عن وقف و بلاغ عن ناظر بالإضافة إلى بلاغ عن وقف مجهول، لتسهيل الوصول وزيادة قنوات تقديم خدمات الهيئة.

- أتمتة أكثر من 11 خدمة:

رقمية لقطاعات الأعمال لرفع مستوى التجربة الرقمية للعميل وسرعة تنفيذ الطلبات على مدار الساعة في بيئة رقمية آمنة تعتمد على أحدث التقنيات.

المحور الثاني:

تطوير القطاع الوقفي ورفع الوعي به

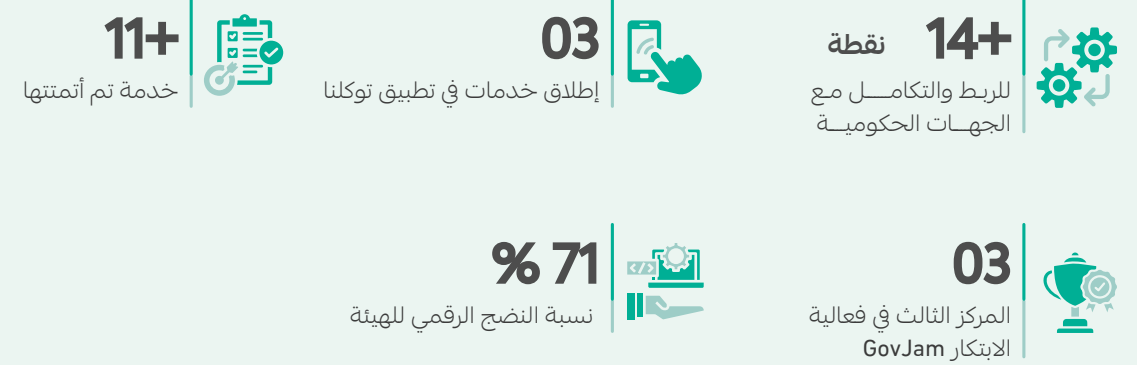
02

مسار

التحول الرقمي وذكاء الأعمال

يسعى هذا المسار إلى تمكين العملاء والمستفيدين ومنسوبي الهيئة من الاستفادة من جميع خدمات الهيئة من خلال تجربة رقمية ميسرة.





ثانياً: الإحصاءات

عدد الخدمات المؤتمتة

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
183,33% ↗	17	6
إطلاق منصات جديدة كأوقاف خدمات		

عدد الهويات الاعتبارية المصدرة (الرقم الوطني الموحد)

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
77,1% ↗	10114	5711
زيادة عدد الأوقاف المسجلة		



أولاً: الأعمال والإنجازات:

- عقد شراكة استراتيجية مع بنك الراجحي:

ودعم الإدارات الداخلية متمثلة في (الإدارة العامة للتحويل الرقمي وذكاء الأعمال، والإدارة المالية، والإدارة القانونية)، وذلك لمعالجة تحديات تفعيل الحساب الوقفي والمواءمة بين أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين، بما يحقق أهداف الهيئة الاستراتيجية بجذب أكبر عدد من الواقفين.

- التكامل مع وزارة العدل:

لإضافة خيار إقامة الهيئة ناظرة على الأوقاف من خلال منصة ناجز، لمعالجة تحديات الواقفين عند طلب إحالة النظارة للهيئة في ناجز، مما يساهم في تطوير أعمال الهيئة وخدماتها وزيادة عدد الأوقاف تحت نظارة الهيئة.

- التكامل مع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية:

لضمان التعديل الفوري في مسمى الشهادة الوقفية عند الاستعلام بالرقم الوطني الموحد في موقع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، وفق التعديل لدى الهيئة.

- التعاون مع معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث (UNITAR):

فتح قنوات التعاون والاتصال مع كل من: (صندوق النقد الدولي IMF، ومعهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث UNITAR)، لتقديم برامج نوعية مخصصة لتطوير منسوبي القطاع الوقفي وتطوير الكفاءات بالهيئة.

- التعاون الدولي للهيئة العامة للأوقاف:

يقوم على تعزيز الشراكات الاستراتيجية مع جهات دولية ومؤسسات عالمية لتبادل الخبرات والمعرفة في مجال الأوقاف والتنمية المستدامة. من أبرزها، التعاون مع صندوق النقد الدولي في مجال التدريب والاستفادة من البرامج الدولية لمكافحة الإرهاب وغسل الأموال، بالإضافة إلى تحسين إجراءات العمل وفق المعايير الدولية لتعزيز الحوكمة والشفافية. وتعزيز التعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في المشاريع البحثية والتطويرية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. إلى جانب ذلك، مشاركة الهيئة في مؤتمرات دولية وتبادل الخبرات مع جهات مثل هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية (يوفي) والمعهد الدولي للوقف الإسلامي بماليزيا، مما ساهم في تعزيز مكانة المملكة كرائدة في مجال الأوقاف على المستوى الدولي. هذا التعاون الدولي المتنوع يعكس التزام الهيئة ببناء شراكات فاعلة تساهم في تطوير القطاع الوقفي وتمكينه من تحقيق طموحاته الاستراتيجية.

المحور الثاني:

تطوير القطاع الوقفي ورفع الوعي به

03

مسار

الشراكات والتعاون الدولي



ثالثاً: الإحصاءات

شراكات استراتيجية موقعة

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2023م	2024م
122%	9	20
توسيع نطاق الشراكات والتكامل مع الجهات الحكومية والخاصة		

عدد مذكرات التعاون الدولية

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2023م	2024م
-	0	4
حضور اللقاءات وورش العمل المحلية		

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2023م	2024م
37%	38	52
حضور اللقاءات وورش العمل الدولية		

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2023م	2024م
187.5%	8	23
تعزيز التواجد الدولي		

الحضور في المؤتمرات المحلية والدولية

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2023م	2024م
162.5%	16	42
تعزيز التواجد الدولي		



ثانياً: مجالات التعاون الدولي للهيئة

مجالات التعاون مع الجهات الدولية ذات العلاقة

الجهة الدولية	مجال التواصل	أبرز مجالات التعاون
صندوق النقد الدولي	التدريب	الاستفادة من البرامج التدريبية والتجارب الدولية في مجالات مكافحة الإرهاب وغسل الأموال ودور الصندوق في المساعدة الفنية في تحسين إجراءات العمل من خلال التعرف على المعايير والممارسات الدولية التي تعزز الحوكمة والشفافية والكفاءة، والتي تساعد في تحقيق أهداف التنمية المستدامة للأوقاف
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	المشاريع	التعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتعزيز التنمية المؤسسية وبناء القدرات في المملكة في الجوانب البحثية والتطويرية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة وقياس الأثر
سفارة ماليزيا	التعاون الثنائي	الاطلاع على تجربة المملكة في مجال الأوقاف
سفارة أندونيسيا	التعاون الثنائي	الاطلاع على تجربة المملكة في مجال الأوقاف
مجمع الفقه الإسلامي	التعاون الثنائي	تعزيز أوجه التعاون والتنسيق بين الجهتين في مجال دراسة نوازل ومستجدات الأوقاف المعاصرة
رابطة العالم الإسلامي	التعاون الثنائي	تطلّع الرابطة إلى الشراكة والتعاون مع الهيئة العامة للأوقاف لتأسيس (صندوق استثماري وقفي)
سفارة موريتانيا	التعاون الثنائي	التعرف والاطلاع على تجربة المملكة في مجال الأوقاف وزيارة الأماكن الوقفية للمملكة للاطلاع ميدانياً على تجربتها في مجال الأوقاف
الأمانة العامة للأوقاف بدولة الكويت	مؤتمرات	المشاركة في المؤتمرات الدولية والاستفادة من الخبرات الوقفية
هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية بالبحرين (يو في)	مؤتمرات	المشاركة في المؤتمرات الدولية والاستفادة من الخبرات والتجارب للهيئات الشرعية
مركز التحكيم التجاري لدول مجلس التعاون	زيارات ثنائية	تبادل الخبرات الثنائية بين الجهتين
المعهد الدولي للوقف الإسلامي بماليزيا	التعاون الثنائي	تبادل الخبرات والتجارب حول الأوقاف
منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD	التعاون الثنائي	التعاون المشترك بين المملكة العربية السعودية ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية
معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث UNITAR	التدريب والتطوير	أوجه التعاون الممكنة بين الطرفين في تطوير برامج تدريبية موجهة للقطاع الوقفي، وبحث أوجه الشراكة الدولية في البحوث والدراسات وبناء وتطوير المهارات
مؤسسة شبكة الأعمال الخيرية الآسيوية بماليزيا AVPN	التعاون الثنائي	أوجه التعاون التي يمكن أن تقدمها المؤسسة مع شبكة الأعضاء التي تمثلها، وتمثيل المملكة في الفعاليات العلمية التي تقيمها المؤسسة





أولاً: الأعمال والإنجازات:

- إصدار (28) ترخيصاً لجمع التبرعات لإنشاء الأوقاف:

لعام 2024، ليصبح إجمالي عدد التراخيص منذ بداية الخدمة (46) ترخيصاً، ومعالجة عدد (446) طلباً للحصول على ترخيص جمع التبرعات المقدمة من خلال البريد الإلكتروني الخاص بالخدمة، ومن خلال منصة المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي وذلك لتنظيم عمليات جمع التبرعات لإنشاء الأوقاف ولحماية أموال الأوقاف المتبرع بها.

- ترخيص 7 صناديق استثمارية وقفية:

لعام 2024م مطابقة لتعليمات الصناديق الاستثمارية الوقفية الصادرة عن الهيئة ليصبح إجمالي الصناديق الاستثمارية المرخصة 25 صندوقاً.

- ترخيص 520 محفظة استثمارية وقفية :

بعد معالجة أكثر من 3880 طلب ترخيص لعام 2024م وتم ترخيص المحافظ المطابقة للائحة إنشاء المحافظ الاستثمارية الوقفية الصادرة عن الهيئة ليصبح إجمالي المحافظ الاستثمارية الوقفية المرخصة 3822.

- تسجيل ما يزيد على 13 ألف وقف:

وتضمن ذلك التحقق من اكتمال طلبات التسجيل ومعالجتها على النظام وإصدار شهادات وقفية لها، وما يزيد على 30 ألف عملية معالجة تمت على النظام من دراسة الطلب ومعالجته ومراجعته والموافقة عليه ، للرفع من مستوى الخدمات المقدمة وسرعة تنفيذها لتحسين تجربة العميل في خدمة تسجيل الوقف.

- إصدار أكثر من 10 آلاف رقم وطني موحد «700» للأوقاف:

والذي يعتبر النواة الأساسية لبناء الهوية الاعتبارية للوقف والممكن لتسهيل إجراءات الكيانات الوقفية لدى الجهات المختلفة وتحقيق أعلى استفادة ممكنة من الخدمات المقدمة لها.

- العمل على نموذج التكامل مع الجهات الحكومية والخاصة:

لتعزيز العلاقة التشاركية بين الهيئة والجهات المختلفة، وإيضاح دور الهيئة في تطوير القطاع الوقفي وأهمية قطاع الأوقاف في التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، وتحديد الجهات الشريكة بأعمال وخدمات الهيئة، والسعي لتسهيل إنجاز المعاملات التي تخص الوقف مع الجهات الحكومية، وتبادل البيانات والتعاون بمشاركة ونقل الخبرات والمعرفة وتحسين تجربة الوافين والنظار، ووضع الشهادة كمتطلب أساسي موثوق والاستغناء عن المتطلبات الأخرى.

المحور الثاني:

تطوير القطاع الوقفي ورفع الوعي به

04

مسار

الخدمات وقنوات العملاء





ثانياً: الإحصاءات

الصناديق الاستثمارية الوقفية

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
38%	25	18

زيادة الوعي بأهمية الصناديق الاستثمارية الوقفية وأثرها ليكون منتجاً ذا استدامة مالية للأوقاف .

جمع التبرعات لإنشاء وقف

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
90%	28	15

تم زيادة عدد الطلبات بعد إطلاق المنصة المشتركة مع المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي ومعالجة الطلبات من خلالها.

عدد عمليات تسجيل ومعالجة طلبات تسجيل الأوقاف

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
86%	11964	4827

الخدمات الجديدة التي تم تطويرها بالإضافة إلى طلب إصدار الرقم الوطني الموحد الذي أسهم بتسهيل إجراءات ومعاملات الأوقاف ,بالإضافة إلى الحملة التوعوية التي تمت بوسائل التواصل الاجتماعي لحث الواقفين والنظار لتسجيل أوقافهم ,والربط الإلكتروني مع وزارة العدل بتسجيل الوقف بشكل فوري حين توثيقه.

الاستفسارات الواردة من جميع القنوات الرسمية للهيئة

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
21,80%	36747	30170

زيادة معدل الاستفسارات التي يتلقاها المركز مقارنة بعام 2024، وذلك بفضل إطلاق عدد من الخدمات والحملات والمبادرات التوعوية والإعلامية عبر المنصات الرسمية، وإطلاق منصة الخدمات الرقمية.

• استقبال معاملات المستفيدين من خلال منصة «بلاغ رقمي»:

التابعة لهيئة الحكومة الرقمية، والتي تعد أداة رقمية متطورة تتيح استقبال معاملات المستفيدين بشكل سريع وفعال، مما يعكس التزام الجهة بتعزيز الشفافية والحوكمة الرقمية. وتتميز المنصة بتوفير قنوات اتصال آمنة وسهلة الاستخدام تمكن المستفيدين من تقديم البلاغات والمتابعة عليها بشكل مباشر ومركّز، مما يقلل من الوقت والجهد المبذول في الإجراءات الروتينية. كما توفر المنصة إمكانية تتبع حالة البلاغات بشكل لحظي، مما يعزز الثقة بين الجهة والمستفيدين. بالإضافة إلى ذلك، تسهم المنصة في تحسين جودة الخدمات المقدمة من خلال تحليل البيانات الواردة واتخاذ القرارات المستندة إلى معلومات دقيقة، مما يدعم تحقيق أهداف الحوكمة الرقمية والتحول الذي في تقديم الخدمات الحكومية.

• إعداد محتوى الحملات التوعوية المتعلقة بالتسجيل:

بأكثر من خمسين مادة ومحتوى إعلامي من أبرزها: (المصطلحات الوقفية- رحلة خدمات التسجيل - أهمية تسجيل الوقف - تعريفات أنواع الأوقاف- دليل تصنيف أنواع الوقف)، ونشرها على وسائل التواصل الاجتماعي والقنوات والصحف، وتنفيذ ورش عمل مع أكثر من 23 جهة حكومية وخاصة تهدف إلى خدمة المجتمع الوقفي.

• تسجيل الوقف خلال يوم واحد فقط:

يتم فيه إنجاز كافة العمليات لخدمة تسجيل وقف وإصدار الشهادة الوقفية من خلال تقليص مراحل معالجة الطلبات والتركيز على عمليات التسجيل للوصول إلى إصدار الشهادة الوقفية خلال 60 دقيقة فقط، للرفع من أداء العمليات وتنفيذها خلال يوم العمل الذي يتم فيه استقبال الطلب.

446

طلباً تم معالجتها



46

ترخيصاً لجمع تبرعات لإنشاء الأوقاف تم إصدارها منذ بدء الخدمة



28

ترخيصاً لجمع تبرعات لإنشاء الأوقاف تم إصدارها خلال 2024



30+ ألف

عملية معالجة تمت على النظام



13+ ألف

وفقاً تم تسجيله



50+

محتوى إعلامي لدعم الحملات التوعوية بتسجيل الأوقاف



10+ آلاف

إصدار رقم وطني موحد 700



04

مبادرات للعمل التطوعي





أولاً: الأعمال والمنجزات

• تنظيم 37 ورشة عمل متخصصة:

نظمت الهيئة نحو 37 ورشة عمل في مختلف مناطق المملكة (12 مدينة)، حضرها أكثر من 1500 ناظر ومهتم بالقطاع الوقفي. استهدفت هذه الورش رفع الوعي بالقطاع الوقفي من خلال مناقشة مفاهيم ومواضيع متخصصة تسهم في تطوير الأوقاف وتحقيق استدامتها. كما استهدفت الورش تعزيز الوعي بدور الهيئة الريادي في دعم المجتمع وأصحاب المصلحة وتوفير الحلول المبتكرة لتحسين إدارة الأوقاف ، وقد حاز تنظيم هذه الورش على رضا المستفيدين بنسبة 98٪.

• أبرز المحاور التي ناقشتها الورش:

- مبادئ حوكمة الأوقاف.
- الاستدامة المالية للقطاع الوقفي.
- تحليل وضع الأوقاف المجهولة.
- الدليل الاسترشادي للحسابات الوقفية.
- المنتجات الاستثمارية الوقفية.
- الأنظمة واللوائح والسلامة المالية.
- خدمات ضيوف الرحمن.
- تحديات وصعوبات أوقاف مكة المكرمة.

• المشاركة في الفعاليات والمناسبات ذات العلاقة

شاركت الهيئة في 16 مناسبة (مؤتمراً ومنتدى) ذات علاقة بالقطاع الوقفي، استعرضت خلالها جهودها الريادية في رفع الوعي بأهمية القطاع الوقفي، مركزة على إبراز أهمية القطاع في تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية والتكافل الاجتماعي، ودورها في تقديم منتجات مبتكرة تدعم تنوع أصول الأوقاف وتوسع مجالاته.

• رفع الوعي وتعزيز الصورة الذهنية

نشرت الهيئة 32 خبراً صحفياً في الصحف الإخبارية وعبر أكثر من 600 حساب إخباري مؤثر، ونسقت ظهور قياداتها في أكثر من 35 لقاءً تلفزيونياً وإعلامياً وفي وسائل إعلام مختلفة، كما أعدت 18 تقريراً صحفياً متخصصاً، أسهمت من خلالها في رفع وعي المجتمع وأصحاب المصلحة الرئيسيين بالقطاع الوقفي، وتعزيز صورتها الذهنية ودورها الريادي في تنظيم القطاع وتطويره، وتقديمها مجموعة خدمات وحوافز وممكّنات تعزز الثقة بالهيئة والقطاع.

المحور الثاني:

تطوير القطاع الوقفي ورفع الوعي به

05

مسار

رفع الوعي وتعزيز الصورة الذهنية



• إطلاق حملات توعوية واتصالية في المناسبات الوطنية والموسمية

أطلقت الهيئة حملات توعوية واتصالية احتفلت فيها بالمناسبات الوطنية والمواسم الكبرى، أبرزها حملة **#يوم_بدينا** وحملة **#أوقاف_ما_توقف**، التي استعرضت الأوقاف التاريخية وأثرها الممتد في تعزيز التنمية وتلبية احتياجات المجتمع. تضمنت الحملات مواد متنوعة كالفيديوهات والإنفوجرافيك، لإبراز مصارف الأوقاف التي ساهمت في تحسين جودة الحياة وتعزيز الاستدامة.

كما أطلقت الهيئة حملة في موسم الحج بعنوان **#بعيون_الواقفين** لتسليط الضوء على دور الأوقاف في خدمة ضيوف الرحمن وإنجازات الواقفين والمصارف الوقفية التي يُستخر ريعها لدعم موسم الحج سنوياً، بالإضافة إلى حملة مشروع **«حصر الأوقاف»** التي ركزت على أهمية المشروع ودوره في تحقيق الشفافية وتنظيم القطاع، واستعرضت التحديات التي واجهها، ودور الهيئة في التغلب عليها. وشملت الحملات إنتاج فيديوهات مصورة، ومنشورات تعريفية، وإنتاج سلسلة حلقات **«دقائق وقفية»** لتوضيح خدمات الهيئة في تمكين وتطوير القطاع الوقفي.

ساهمت هذه الحملات في رفع الوعي المجتمعي بدور الأوقاف وتعزيز الثقة في الهيئة، بما يتماشى مع أهداف رؤية السعودية 2030 في تطوير القطاع الوقفي واستدامته.

• إبراز التنوع الوقفي عبر وسائل الإعلام الحديثة

في إطار التسويق غير المباشر للتنوع الوقفي ودوره في التنمية المجتمعية عبر الوصول إلى شرائح مختلفة من المجتمع، تعاونت الهيئة مع منصة «كلماشي» لإطلاق ثلاث حلقات إعلامية تسلط الضوء على الأوقاف الفريدة والحديثة، بهدف تعزيز وعي المجتمع بإمكانات القطاع الوقفي وقدرته على مواكبة التطورات الاقتصادية والاجتماعية في المملكة. ركزت الحلقات على تقديم نماذج مبتكرة للأوقاف، بما يعكس مرونتها واستجابتها لتطلعات رؤية السعودية 2030 في تعزيز الاستدامة وتوسيع الأثر الوقفي في مختلف المجالات.



مؤتمرات

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
------------------------	-------	-------

45% ↗

16

11

زيادة الوعي والاهتمام بالقضايا الوقفية وأهمية التفاعل مع التطورات والمستجدات في القطاع الوقفي وتسليط الضوء على جهود وخدمات الهيئة، وفرصة للتواصل والتعاون مع الجهات والمؤسسات الحكومية، والتي تسهم في تحقيق مستهدفات الهيئة الاستراتيجية والتشغيلية.

ورش العمل لرفع الوعي بالأنظمة واللوائح والتعريف بالمنتجات والخدمات التي تقدمها الهيئة

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
------------------------	-------	-------

270% ↗

37

10

تلبية متطلبات قطاعات الهيئة في زيادة الوعي والاهتمام بالقضايا الوقفية والتعريف بالأنظمة واللوائح والمنتجات الحديثة التي تقدمها الهيئة لتطوير وتنمية قطاع الأوقاف.

رضا الحضور عن ورش العمل التي تقدمها الهيئة

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
------------------------	-------	-------

-

98%

98%

نشر الأخبار الصحفية

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
------------------------	-------	-------

100% ↗

32

16

تكثيف الأخبار الصحفية والإعلامية مع إطلاق منتجات جديدة وإبراز جهود الهيئة في تنمية القطاع الوقفي .

التقارير الإعلامية

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
------------------------	-------	-------

50% ↗

18

8

تفاعل الوسائل الإعلامية يعكس دور الهيئة الإعلامي من خلال تكثيفها للمحتوى الإعلامي .

وعي المستفيدين بقطاع الأوقاف ودور الهيئة

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
------------------------	-------	-------

7% ↗

79,5%

74%

ارتفاع بوعي المستفيدين بالقطاع ودور الهيئة.

الحملات الاتصالية

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
------------------------	-------	-------

50% ↗

6 حملات

4 حملات

تكثيف الحملات التوعوية والتثقيفية عن الهيئة.

عدد الوصول لمنشورات التواصل الاجتماعي

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
------------------------	-------	-------

16% ↗

110 مليون

95 مليون

تكثيف الحملات والمنشورات عبر وسائل التواصل الاجتماعي.



المحور الثالث:

تحسين منظومة نظارة الهيئة وتعظيم أثرها

تؤدي الهيئة العامة للأوقاف دوراً محورياً في الحفاظ على الأصول الوقفية وتطويرها، وتنمية الأوقاف التي تحت نظارتها، ورفع كفاءة استثمارها، واستدامة عوائدها، وذلك من خلال إطلاق نظام الموارد المؤسسية وأتمتة العمليات الداخلية، وتوسيع نطاق النظام ليشمل المزيد من الأعمال. وخلال عام 2024م، قامت الهيئة بتحقيق أهداف هذا المحور الرئيسي من خلال مجموعة من المسارات كالتالي:



أولاً: الأعمال والمنجزات

- دعم المشاريع التنموية لتنفيذ شروط الواقفين:
بأكثر من 348 مليون ٣٤٨. لدعم مشاريع المنح للجهات المتقدمة للهيئة العامة للأوقاف بطلب منح لدعم المشاريع التنموية الوقفية.
- حصر الأربطة والأوقاف وإضافة الأعيان:
حصر الأربطة الخاصة التي نص شرط واقفها على السكنى بمنطقة جازان، والأوقاف التي نص شرط واقفها على الحرمين الشريفين، وإضافة الأعيان إلى ملف الأوقاف الذرية.
- حصر عوائق تنفيذ شروط الواقفين:
بين عامي 2023 و 2024 ووضع المعالجات المناسبة لها، وذلك لتنفيذ شروط الواقفين على أكمل وجه.
- إعداد منهجية للبحث عن مستفيدي الأوقاف الذرية المجهولين
التي نص شرط واقفها بالاستفادة من إيراد أو مصرف الوقف على الذرية ممن لم يسبق صرف استحقاقهم من الهيئة العامة للأوقاف، وذلك لضمان وصول ريع الأوقاف الذرية إلى المستحقين.
- تصميم منصة إلكترونية وتطبيق للأجهزة الذكية:
خاص بإدارة المستفيدين من الأوقاف التي تحت مظلة الهيئة يتيح للمتقدمين تسجيل وتحديث بياناتهم ضمن مجموعة من الخدمات، مع ربطه بالأنظمة الداخلية لتسهيل وصول المستفيدين وتقديم استحقاقهم للهيئة وتوفير احتياجاتهم من الأوقاف التابعين لها.
- معالجة وتحسين البيانات المالية للأوقاف:
بناء وتحسين آلية إصدار تقارير المصارف الوقفية وبياناتها المالية وغير المالية لتحسين أداء المصارف ورفع موثوقية البيانات، وتحسين القدرة على التنبؤ بتكاليف مشاريع تنفيذ شروط الواقفين، وتخصيص الموارد المناسبة لها بحسب الحالة المالية لكل وقف، وتحليل البيانات وربطها بالموازنات المعتمدة والمؤشرات التشغيلية ونموذج الحساسية المالية لدعم اتخاذ القرار.

المحور الثالث:

تحسين منظومة نظارة الهيئة وتعظيم أثرها

01



مسار

حصر وتخطيط المصارف الوقفية



ثانياً: الإحصاءات

عدد المستفيدين المباشرين من مصارف الأوقاف

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
11% 	3,567	3,160

تعود نسبة زيادة عدد المستفيدين إلى زيادة عدد مواليد الأوقاف الذرية السابقة بالإضافة إلى استلام أوقاف ذرية جديدة وعددها (10) أوقاف.





أولاً: الأعمال والمنجزات

• توقيع اتفاقية مع دارة الملك عبدالعزيز:

لدعم تنفيذ مبادرة موسوعة أوقاف المملكة وأوقاف الحرمين في العالم لرصد تاريخ أوقاف المملكة العربية السعودية، وأوقاف الحرمين الشريفين في العالم وتوثيقه منذ ما قبل الإسلام إلى وقتنا الحاضر وإبراز تطور خدمات أوقاف المملكة وأوقاف الحرمين الشريفين عبر عصور التاريخ.

• تأسيس وتأهيل وتشغيل مشروع الريانات الوقفية بـ (30 مليون) ريال:

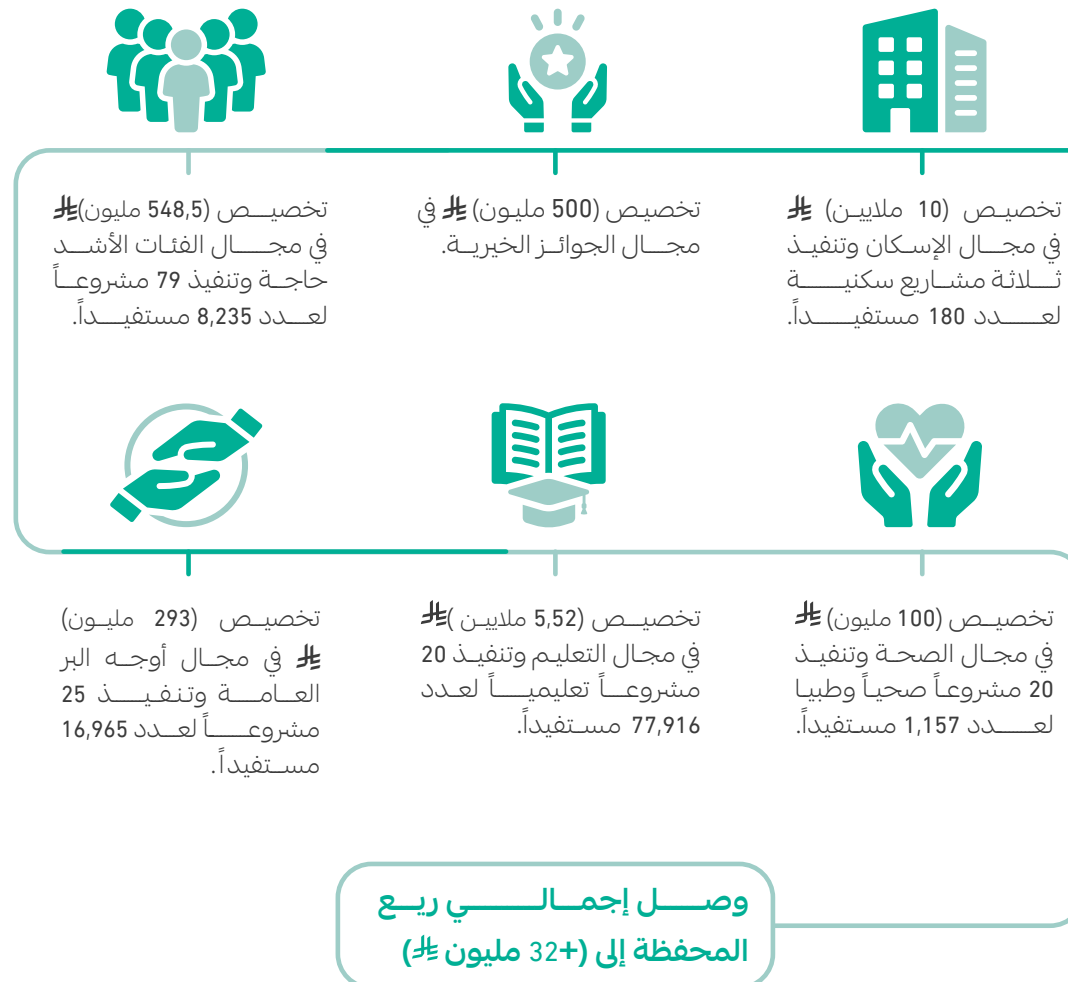
توقيع اتفاقية بين الهيئة ومؤسسة «سقاية» الأهلية في منطقة مكة المكرمة وأماكن خدمة ضيوف الرحمن في مختلف مناطق المملكة، وذلك لتنفيذ شروط الواقفين في السقيا.

• توقيع اتفاقية بين الهيئة ووقف المساجد المتكاملة بـ (40 مليون) ريال:

لتأسيس محفظة تنمية لتمويل بناء المساجد في مختلف مناطق المملكة وفق نموذج (المساجد التنموية المستدامة).

• إطلاق أكبر محفظة وقفية بقيمة مليار ريال:

توقيع مذكرة لتأسيس وإطلاق محفظة استثمارية وقفية خاصة بين الهيئة ومؤسسة العثيم الخيرية وتخصيص مبالغها وفق الاحتياجات التنموية المرصودة:



المحور الثالث:

تحسين منظومة نظارة الهيئة وتعظيم أثرها

02

مسار

الشراكات التنموية



- **دعم تأسيس صندوق (أسوة الاستثماري التنموي):**
بنموذج الوقف المؤقت، يبلغ إجمالي رأس ماله (500 مليون ريال) والمدار من إتيان كابتال لدعم الكيانات غير الربحية والوقفية وفق شروط الواقفين لدى الهيئة.
- **توقيع اتفاقية بين الهيئة والمركز الوطني للمنشآت العائلية:**
لدعم إنشاء وتشغيل (برنامج الوسائل البديلة لحل النزاعات في المنشآت والأوقاف العائلية) لمدة سنة واحدة والذي يستهدف حل النزاعات في المنشآت والأوقاف العائلية وحماية مستقبل الأوقاف والمنشآت العائلية من خلال تسوية النزاعات وتطوير قياداتها المستقبلية.
- **توقيع مذكرة لدراسة وتطوير أوقاف الجمعيات الأهلية وتعزيز استدامتها المالية:**
لتقديم الدراسات والاستشارات والتقارير والأدلة ذات العلاقة لحفظ وتطوير أصول أوقاف الجمعيات الأهلية وتعزيز استدامتها المالية.
- **توقيع اتفاقية لدراسة آلية دعم تأسيس (مركز منتجات العلاج الطبي المتقدم):**
وفقاً لشروط الواقفين بين الهيئة ومستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث، بهدف توطئ التقنية وتصنيعها وتوسيع نطاق تطبيقها لضمان سهولة وصول الأدوية والمنتجات العلاجية للمرضى.
- **توقيع اتفاقية شراكة ثلاثية الهيئة وبنك التنمية الاجتماعية:**
وصندوق دعم الجمعيات لتأسيس محفظة ضمان بقيمة تصل إلى (150 مليون ريال) عبر منتج (دائم) التمويل لدى البنك، لدعم وتمكين الكيانات غير الربحية وتعزيز تواجدها والمساهمة في تحقيق الاستدامة المالية، حيث ساهمت الهيئة بمبلغ (50 مليون ريال).
- **اتفاقية ثلاثية بين الهيئة العامة للأوقاف والهيئة العامة للعناية بشؤون المسجد الحرام والمسجد النبوي:**
ومؤسسة الأمير متعب بن عبدالعزيز آل سعود الأهلية لتأسيس (محفظة مشاريع بقيمة 100 مليون ريال) لدعم مبادرات السقيا ومنظومتها في الحرمين الشريفين، وتبادل المعلومات والدراسات والفرص لتطوير القطاع الوقفي.
- **توقيع اتفاقية ثلاثية لدعم وتنفيذ إنشاء مساجد متنقلة في المدن الصناعية:**
بين الهيئة العامة للأوقاف والهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية (مدن) وجمعية «كفاء» للتشغيل والصناعة في مشروع «المساجد المتنقلة» والذي يمتزج فيه فن الهندسة المعمارية بالعمارة الإسلامية، لتصنيع مساجد ومصليات بمواصفات عالمية عالية، بدلاً من المباني السائدة التي تقوم على استخدام (البركسات).
- **توقيع اتفاقية بين الهيئة وأمانة منطقة الرياض:**
لدراسة تطوير نموذج مشروع جامع ومقبرة في حي العارض بالرياض بمساحة كلية (2 مليون متر مربع)، بهدف تعزيز التعاون المشترك والاستفادة من الفرص المحتملة بين الهيئة وأمانة منطقة الرياض في المجالات المشتركة وفقاً لشروط الواقفين.
- **توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة وشركة سمو المجتمع:**
لدعم القطاع الوقفي في تنفيذ مجموعة المبادرات والمشاريع التنموية الوقفية بقيمة (500 مليون ريال).
- **توقيع اتفاقية لدعم مشروع الأمير محمد بن سلمان لتطوير المساجد التاريخية:**
(المرحلة الأولى والثانية) من خال دعم ترميم وتطوير 60 مسجداً من أكثر المساجد عمقاً تاريخياً وثقافياً واجتماعياً في عدة مناطق بالمملكة، للعناية بالأوقاف التاريخية والحفاظ على التراث العمراني بالمملكة.
- **توقيع عدة اتفاقيات لتنفيذ شروط الواقفين في مجال المساجد:**
بالتعاون مع وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد لدعم تنفيذ أعمال الصيانة والتشغيل لعدد (400) مسجد لتنفيذ الأعمال للمرحلة المستهدفة الحالية وتمثل مدينة الرياض فقط.
- **دعم تأسيس صندوق «إحسان» الاستثماري الوقفي:**
بمبلغ 250 مليون ريال من خلال توقيع اتفاقية بين الهيئة والهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي لدعم استدامة الجهات غير الربحية وتنفيذها للمشاريع التنموية وفق الاحتياجات التنموية المرصودة ووفق شروط الواقفين.
- **توقيع اتفاقية بين الهيئة والبنك الإسلامي للتنمية:**
لتأسيس وإطلاق محفظة ضمان لدعم وتمكين مشاريع الأوقاف والكيانات الوقفية في جميع مناطق المملكة حيث ساهمت الهيئة بقيمة (50 مليون ريال) مع التدوير خلال مدة الاتفاقية سيصل قيمة إجمالي الضمانات إلى 350 مليون ريال.



ثانياً: الإحصاءات

عدد الاتفاقيات المبرمة لتنفيذ شرط واقف

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
 -37%	22	35

التركيز على المشاريع الكبرى ذات الأثر

عدد مذكرات التفاهم/ التعاون المبرمة

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
 60%	16	10

إجمالي مساهمة الهيئة

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
 -10%	+591 مليون جنيه	+654 مليون جنيه

إجمالي مساهمة الشركاء وكبار المانحين

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
-	2,8 مليار جنيه	2,8 مليار جنيه

نمو في عدد الفرص وجذب كبار المانحين لتوجه المنح لمشاريع تنمية وقفية



الأعمال والمنجزات

• دعم مبادرة اكتناف المجتمعية:

التي أطلقتها الكلية التطبيقية بجامعة الأميرة نورة بنت عبدالرحمن لدعم تعليم المرأة السعودية من الفئات الأشد حاجة «الضمانين» خلال فترة دراستها في أحد الدبلومات (الأكاديمية، المهنية).

• تقديم منح تعليمية (دبلوم/بكالوريوس) لأبناء الضمان الاجتماعي:

من عمر 15-24 سنة والدعم المصاحب لهم في تحقيق متطلبات الجامعات والمعاهد من الاختبارات التحصيلية والقدرات ودروس التقوية واللغة الإنجليزية والخدمات اللوجستية الأخرى لضمان نجاحهم في مسيرتهم التعليمية.

• تدشين المصنع الرقمي:

وهو أول معمل ابتكاري من نوعه، وهو وقف مستدام ينتج منه أجهزة وأدوات متنوعة تخدم الكبير والصغير ولجميع أنواع ذوي الإعاقة، ويحتوي على غالبية العينات من التقنيات المساعدة لغرض التجربة والتدريب.

• محفظة دعم المساجد مع إحسان:

حيث تم رعاية وتأهيل وتطوير +400 مسجد وجامع وملحقاتها ليس لها أوقاف بمدينة الرياض، وحشد الموارد المالية لها، بما يحقق شروط الواقفين.

• دعم تأسيس مركز توعية ضيوف الرحمن:

والذي يركز بشكل أساسي على ابتكار وتطوير برامج ومبادرات متخصصة في رفع وعي ضيوف الرحمن محلياً ودولياً، بهدف تعزيز مكانة المملكة وعكس صورة إيجابية عن منظومة الحج والعمرة في خدمة الحاج والمُعتمر والزائر.

• تأهيل دورات مياه القشاشية :

بالساحة الشرقية للحرم المكي وذلك بتدعيم المبنى الخاص بها لهدف تحسين تجربة زوار بيت الله الحرام.

• دعم منظومة التعليم بمعهد المسجد النبوي:

للتعليم المستمر والمتخصص في نشر العلوم الشرعية واللغوية وتعلم علوم القرآن الكريم بهدف تخريج طلاب علم مؤهلين ليكونوا سفراء للإسلام.

• دعم منظومة التعليم بالكلية في المسجد النبوي:

لتخريج علماء ودعاة مؤهلين لنشر الإسلام وقيمه.

• دعم منظومة التعليم بالمعهد في المسجد الحرام:

لتخريج طلبة علم متخصصين مؤهلين للدعوة إلى الإسلام والمساهمة في نشر المنهج الوسطي، وغرس الأخلاق الإسلامية.

المحور الثالث:

تحسين منظومة نظارة الهيئة وتعظيم أثرها

03

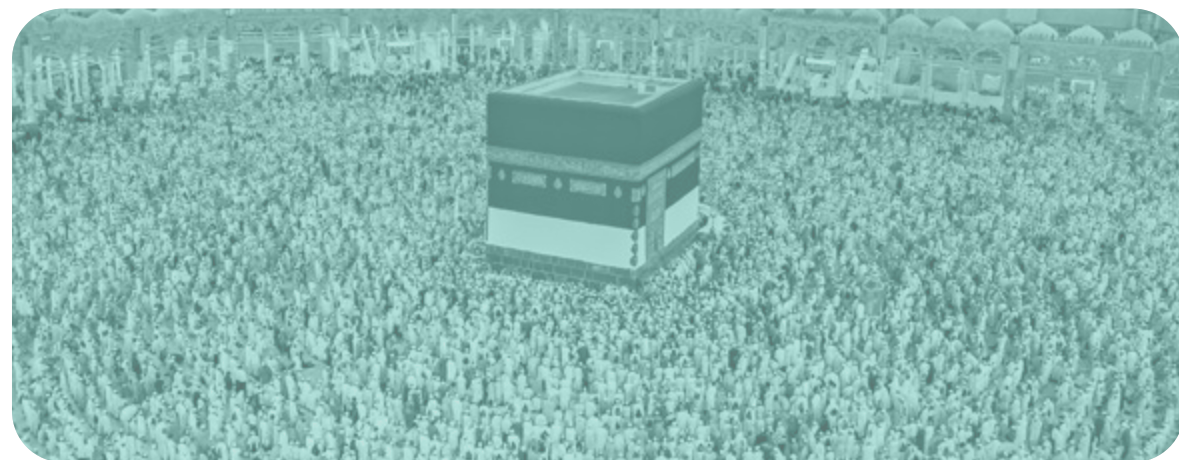
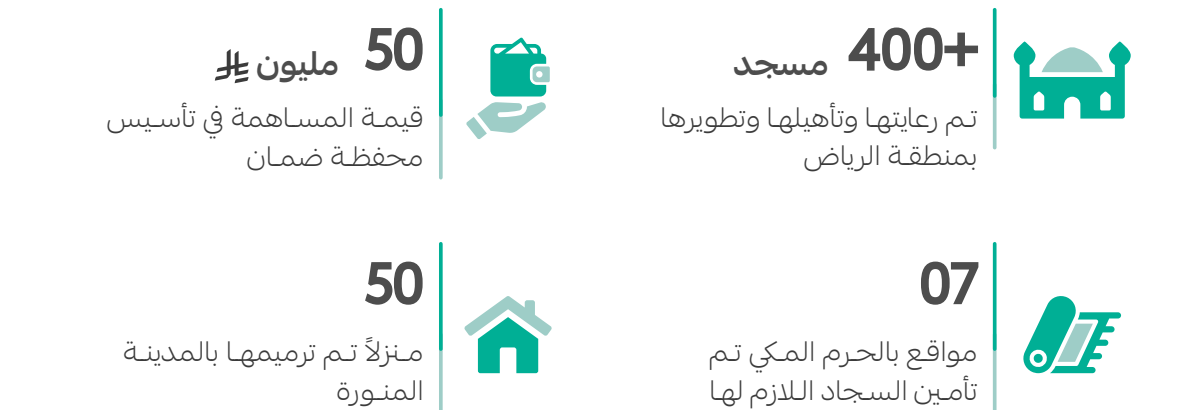


مسار

تنفيذ البرامج والمشاريع التنموية



- **ترميم منازل الأسر الأشد حاجة:**
حيث تم ترميم (50) منزلاً للأسر الأشد حاجة في المدينة المنورة بحيث يكون مسكناً مناسباً لهم.
- **مشروع دعم محطة مشاريع مع مؤسسة سقاية:**
لدعم مشاريع المياه المتنوعة بناء على الاحتياج التنموي حيث تشتمل على (محطات تحلية المياه، ووسائل نقل المياه وإيصالها للمستفيدين، وخزانات مياه بمختلف الأحجام)، وقد تم صرف الدفعات لعدد 34 مشروعاً تم تسليمها هذا العام، واعتماد دعم 20 مشروعاً إضافياً للفئات الأشد حاجة في المنطقة الغربية.
- **مشروع تطوير آليات وصول الفرق الإسعافية للمرضى:**
والمصابين بالمشاعر المقدسة لمعالجة عدد من التحديات الحالية لنقل المصابين، لتسهيل الخدمات الإسعافية لضيوف الرحمن.
- **مشروع اتفاقية دعم مشروع المشرقيات:**
في التوسعة السعودية الثانية بالحرم المكي، والتي تهدف إلى استحداث مشريبات ثابتة تقدم مياه زمزم المباركة داخل مبني التوسعة السعودية الثانية، لتحسين الخدمات المقدمة في الحرم المكي بما يحقق راحة الحجاج والمعتمرين.



- **دعم منظومة التعليم بالكلية في المسجد الحرام:**
والتي تقدم برامج أكاديمية في الشريعة الإسلامية واللغة العربية وعلوم القرآن لطلاب من مختلف أنحاء العالم.
- **توفير آليات وصول الفرق الإسعافية:**
للمرضى والمصابين بالمشاعر المقدسة، حيث تم توفير: (سكوترات ذكية ودراجات نارية ودراجات كهربائية وعربات قولف).
- **تيسير رحلة الحاج والمعتمر:**
بتأمين استراحة وسكن لحجاج مؤقتاً بمركز أبو عجرم للحجاج والمعتمرين العراقيين والأردنيين.
- **دعم مصحف المكفوفين الإلكتروني:**
حيث يتميز بخفة الوزن وسهولة الحمل، ويوفر تجربة قراءة مريحة.
- **دعم نظام التوجيه الإلكتروني في الحرم المكي:**
بهدف تسهيل حركة الحشود باستخدام شاشات عرض إلكترونية تم تركيبها في ساحات المسجد الحرام، مع تدريب قوات أمن الحج والعمرة على تشغيلها.
- **دعم برنامج إجابة السائلين:**
لإفادة القاصدين للحرمين الشريفين والإجابة عن أسئلتهم المتعلقة بالمسائل الشرعية كالمناسك والعبادات من قبل أصحاب الفضيلة من العلماء.
- **التقييم الفني للحالة الإنشائية:**
لدورات مياه السوق الصغير في الحرم المكي عن طريق إجراء مسح جيوفيزيائي، للتأكد من سلامة المنشآت الخرسانية ومعالجتها بالطرق السليمة وفقاً للمعايير الفنية.
- **محفظة مبادرات التوعية لضيوف الرحمن:**
حيث تهدف إلى تحسين تجربة الحجاج والمعتمرين والزوار من خلال تقديم محتوى مرئي وتوعوي مبتكر يساهم في رفع الوعي الإجرائي والسلوكي والشرعي، إلى جانب إبراز الخدمات المقدمة في الحرمين الشريفين.
- **تأمين السجاد للمسجد الحرام:**
لتغطية 7 مواقع محددة في الشوارع بمحيط الحرم المكي طوال شهر رمضان وأيام عيد الفطر لعلاج مشكلة صلاة ضيوف الرحمن على الأزفلت والأرصقة.
- **دعم مكافآت المفتين:**
في إرشاد قاصدي البيت الحرام وتوعيتهم وتوجيههم ورفع مستوى الوعي لديهم وذلك للمستفتين عن مناسك العمرة والأمور الشرعية الأخرى.
- **إنشاء وتشغيل دار لضيافة الأطفال في المسجد النبوي:**
تشمل عدة خدمات للرعاية والاستضافة المؤقتة وتوفير الغذاء والرعاية الصحية.

- **مشروع دعم الصحة الوقائية في الحج:**

وتبريد ممرات المشاة بالمشاعر المقدسة عن طريق الطلاء الخافض للحرارة، وقد تم تنفيذ المشروع في موسم الحج الماضي 1445هـ، لتقليل إصابات الحجاج في الكاحل والقدم.

- **مشروع خادم الحرمين للترجمة:**

لإيصال رسالة الحرمين الشريفين من خلال ترجمة الخطب والدروس العلمية والتوجيهات والإرشادات بعشر لغات ، لتسهيل فهم الخطاب الديني لغير الناطقين بالعربية لأكثر من مليار مستفيد حول العالم وبـ62 لغة وأكثر من 10 آلاف مادة علمية مترجمة.

- **مشروع مركز الخدمات الشامل:**

والذي يهدف إلى تقديم خدمات متكاملة لقاصدي المسجد الحرام من الحجاج والمعتمرين والزوار، من خلال إنشاء مراكز متعددة تقع في الساحات الخارجية للحرم.

- **دعم مشروع مسجد قباء:**

يهدف لتوفير احتياجات مسجد قباء وتشمل: أعمال التكييف والمظلات وأعمال التعطير والأعمال الخشبية ، لتحسين تجربة الزوار والمصلين في مسجد قباء.

- **مشروع المساجد المتنقلة:**

حيث يهدف إلى إنشاء مساجد معيارية تتسم بهياكل متينة سهلة النقل ومرافق متعددة مع وجود مرونة في توسيع وتصغير حجم المسجد وفق الاحتياج





أولاً: الأعمال والإنجازات

- الإشراف على 490 برنامجاً تخصصياً تنموياً وقفياً:

من خلال تنفيذ القرار الوزاري المتعلق بالوحدة الإشرافية للإشراف على الجمعيات والمؤسسات الأهلية الوقفية عبر مسار (الإشراف على المنظمات غير الربحية ذات التخصص الوقفي).

490



برنامجاً تخصصياً تنموياً وقفياً
تم الإشراف عليها

- تنفيذ مشروع تمكين الجمعيات:

التابع لقسم تمكين الجمعيات بإدارة المنظمات غير الربحية بقطاع المصارف والبرامج التنموية، من خلال تطوير المنهجيات والتنظيمات والتعليمات لأنشطة الجمعيات والمؤسسات الأهلية الخاضعة لإشراف الهيئة للمساهمة في تمكينها بما يدعم تطوير قطاع الأوقاف.

- تنفيذ مشروع جدارة:

التابع لقسم تمكين الجمعيات بإدارة المنظمات غير الربحية بقطاع المصارف والبرامج التنموية والتي تستهدف تمكين عدد 15 جمعية أهلية وقفية عبر 9 مسارات رئيسة.

- تحفيز تأسيس (2) جمعية أهلية وقفية:

من خلال تنفيذ القرار الوزاري المتعلق بالوحدة الإشرافية للإشراف على الجمعيات والمؤسسات الأهلية الوقفية عبر مسار (تحفيز تأسيس المنظمات غير الربحية) ، لتلبية احتياجات الخدمات الوقفية في منطقتي حائل وتبوك.

- تأسيس وحدة التطوع الوقفي:

والتي تستهدف تنظيم وتفعيل العمل التطوعي داخل الهيئة (منسوبي الهيئة) وخارجها (المنظمات الوقفية تحت إشراف الوحدة الإشرافية لتعزيز المشاركة المجتمعية وإبراز جهود الهيئة في تفعيل وتنظيم العمل التطوعي، والذي توج بالحصول على الجائزة الوطنية للعمل التطوعي والتي تهدف إلى إبراز جهود ومنجزات العمل التطوعي وتعزيز التكامل وتبادل الخبرات بين الجهات الفاعلة في التطوع وإطلاق المبادرات التطوعية).

المحور الثالث:

تحسين منظومة نظارة الهيئة وتعظيم أثرها

04



مسار

البرامج والمنتجات
التنموية



حجم أصول الصناديق الاستثمارية الوقفية

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
30% 	1084 مليون E	814 مليون E

عدد المحافظ الوقفية للواقفين الأفراد

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
15% 	4811	4190

عدد الساعات التطوعية

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
15% 	1,184,264	1,033,761

عدد المتطوعين

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
6% 	19,021	17,986

سبب الزيادة العمل وفق مشروع تأسيس وحدة التطوع خلال العام 2024 لتنظيم وتفعيل التطوع داخل الهيئة وخارجها من خلال زيادة عدد الفرص التطوعية والمنظمات الوقفية الموفرة للفرص التطوعية

عدد الفرص التطوعية

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
0,5% 	8548	8588

تم العمل على تجويد الفرص التطوعية الموفرة بالمنصة ونتاجها عدم وجود زيادة في عدد الفرص التطوعية مقارنة بعام 2023م، ومع ذلك تم زيادة الساعات التطوعية وكذلك عدد المتطوعين

عدد الطلاب المستفيدين من محفظة ضمان التعليم (مسلك)

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
82% ↗	1010*	554

حجم عقود التمويل محفظة ضمان التمويل (مسلك)

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
35% ↗	182 مليون	102 مليون

عدد المرضى المستفيدين من صندوق التأمين الطبي

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
1045% ↗	974*	85

حجم أصول صندوق التأمين الطبي

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
35% ↗	46 مليون ⵔ	34 مليون ⵔ

إجمالي عدد المنتجات الوقفية بمنصة وقفى

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
71% ↗	534	312

التسويق للمنصة

إجمالي التبرعات عبر منصة وقفى

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
100% ↗	702 مليون ⵔ	334,5 مليون ⵔ

1- نشاط الصناديق الوقفية
2- نشر حملة تسويقية إعلامية للمنصة



أولاً: الأعمال والإنجازات

- تطوير النموذج التشغيلي لنظارة وإدارة الأوقاف
بالمواءمة مع استراتيجية الهيئة وبما يمكن الهيئة من تنفيذ هذا الدور بكفاءة وفاعلية.
- إنشاء منظومة منفصلة:
تختص بتنفيذ جميع العمليات المالية لإيرادات ومصاريف الأوقاف وموازنة سنوية ومتابعة تنفيذها، بالإضافة إلى وضع السياسات المالية والتأكد من تطبيق المعايير المحاسبية.
- إعداد اللائحة المالية للأوقاف:
تهدف إلى وضع الأسس والقواعد الرئيسية لتنظيم الشؤون المالية والمحاسبية للأوقاف الواقعة تحت نظارة الهيئة، ورفع كفاءة وفاعلية الرقابة على العمليات المالية للأوقاف.
- اكتمال تدقيق 957 وقفاً :
بغرض بناء سجل مكتمل للأوقاف تحت نظارة الهيئة على نظام الموارد المؤسسية للأوقاف (ناظر) بهدف حفظ وتوثيق البيانات وتحقيق الاستفادة القصوى منها.
- استقبال ومعالجة أكثر من 175 طلب استلام:
لأوقاف جديدة تم تنظير الهيئة عليها بالتنسيق مع أصحاب المصلحة داخل وخارج الهيئة.
- استلام تعويضات الأوقاف المنزوعة:
بقيمة تتجاوز (1,27 مليار جنيه) وتشمل (التعويضات النقدية، والعينية، والأسهم).
- التحديات المرتبطة بإثبات ملكية عين زبيدة:
والعمل على تنفيذ رفوعات مساحية لعدد 183 موقعاً يتبع للوقف بإجمالي مساحة 14,2 مليون متر مربع.
- اعتماد نموذج تخصيص الأرباح:
للأوقاف الخاصة لتوزيع الأرباح للسنوات 2019-2020-2021-2022-2023.
- العمل على إعداد مصفوفة الصلاحيات:
الخاصة بأعمال النظارة بهدف حوكمة أعمال النظارة.

المحور الثالث:

تحسين منظومة نظارة الهيئة وتعظيم أثرها

05



مسار

تخطيط وأداء الأوقاف



- البدء بتنفيذ متابعة أداء الأوقاف والمصارف:

وإنشاء تقارير أداء الأوقاف والمصارف لعام 2023 - 2024، بما في ذلك المؤشرات الرئيسية والتشغيلية في جميع مراحل رحلة الوقف.

- الانتهاء من أتمتة 61 مؤشراً :

من مؤشرات الأداء للأوقاف تحت نظارة الهيئة، بهدف تسريع وتسهيل عمليات جمع البيانات وقياس الأداء وإصدار التقارير.

- مشروع تطوير مبادئ وقواعد للرقابة المالية:

على حسابات الأوقاف التي تتولى النظارة عليها أو إدارتها جهة حكومية ، لتحقيق أعلى معايير النزاهة والشفافية عند تطبيق الرقابة المالية على حسابات الوقف.

957 وقفاً
اكتمل تدقيقها على نظام
"ناظر"

175+ طلب استلام
تم استقبالها ومعالجتها

1,27+ مليار ريال
تعويضات تم استلامها عن
الأوقاف المنزوعة

61 مؤشراً
تم الانتهاء من أتمتها

07 مواقع بالحرم المكي تم
تأمين السجاد اللازم لها

استلام أموال الأوقاف المودعة لدى الهيئة العامة للولاية على أموال القاصرين ومن في حكمهم

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
-	1,39 مليار	-

استلام تعويضات الأوقاف العامة

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
-	1,29 مليار	-

عدد طلبات إثبات التملك المرفوعة على منصة إحكام

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
-	890 طلباً	-

عدد الأوقاف الأهلية التي تم استثمارها

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
-	+600 وقف	-

إجمالي الإيرادات المحققة من عمليات استثمار الأوقاف الأهلية (تراكمي)

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
-	+1 مليار	-



المحور الرابع: تحقيق النضج المؤسسي وتعزيز الموارد المالية

تحرص الهيئة العامة للأوقاف على بناء قدراتها الداخلية وتطوير أنظمتها ورأس مالها البشري، وضبط إجراءات أعمالها، وتوفير بيئة عمل محفزة للوصول إلى نتائج مميزة وأعلى مستوى من الأداء، كما تعمل على دعم ثقافة الانفتاح والشفافية والتواصل المهني الفعال داخلياً وخارجياً، وتبني ممارسات إدارة المعرفة. كما تسعى الهيئة إلى تحقيق النمو والاستدامة المالية وتنويع مصادر الدخل وتعزيز الموارد المالية عبر مجموعة من المبادرات الاستراتيجية.





أولاً: الأعمال والإنجازات

• إطلاق الاستراتيجية المحدثة 0,2 للهيئة العامة للأوقاف

لزيادة مدى تأثيرها على قطاع الأوقاف، وتحديث استراتيجيتها وتحسين نموذجها التشغيلي للفترة ما بين عامي 2024 و2030 لضمان توافقها مع التوجهات الاستراتيجية الوطنية لرؤية السعودية 2030.

• الرفع للمقام السامي باستراتيجية القطاع الوقفي

دعم تحول القطاع إلى مساهم رئيسي في تحقيق رؤية السعودية 2030 والقيام بدور رئيسي عبر العديد من برامج تحقيق الرؤية، وتمكين تنويع محفظة القطاع، وتهدف الاستراتيجية إلى تعزيز المشهد التنظيمي من خلال تحويل التركيز نحو تمكين وتحفيز جميع مكونات القطاع بالإضافة لتوفير الحماية للواقفين ومصالحهم.

• إطلاق منهجية إدارة المشاريع

كدليل معرفي لإدارة المشاريع في الهيئة العامة للأوقاف والربط والتكامل التقني لنظام إدارة المشاريع مع نظام (SAP) طلبات الشراء، أوامر الشراء، الاستلام، اعتماد الصرف، الفواتير، الموازنات، المناقشات.

• قياس نضج المشاريع

إعداد تقارير قياس النضج المؤسسي لإدارة المشاريع وفق نموذج PMI وPwC.

• مواءمة العمليات التشغيلية مع الهيكل التنظيمي المحدث

وربط الأدلة الإجرائية حسب التبعية التنظيمية، بهدف رصد التغيرات التي طرأت على الوثائق التنظيمية وإعداد خطة الملاءمة مع المتغيرات.

• بناء منظومة متكاملة لإدارة إجراءات العمل

وترجمة استراتيجية الهيئة المؤسسية إلى منظور إجرائي شمولي، وبناء الأساس التشغيلي لها.

• تفعيل وتطوير منصة ARIS

المتخصصة لضبط وحوكمة العمليات التشغيلية داخل الهيئة.

• توثيق الممارسات

الحالية المتوائمة مع الأنظمة التنظيمية والتشغيلية والإدارية على شكل إجراءات عمل توضح الأدوار والمسؤوليات والممكنات التقنية الداعمة في تنفيذ الأنشطة.

• إعداد الدراسات المقارنة والمعيارية مع الجهات الحكومية المماثلة

للاطلاع على تجاربهم في تطوير الخدمات وتعزيز تجربة العميل.

• تطوير نموذج جائزة التميز الداخلي

ومعاييرها الرئيسية والفرعية وأدوات القياس وسياسات وإرشادات الجائزة، بما يدعم الكفاءة التشغيلية وتحقيق تميز الأعمال، وتكريم الإنجازات التي تحققها القطاعات والوحدات الإدارية في الهيئة.

المحور الرابع:

تحقيق النضج المؤسسي وتعزيز الموارد المالية

01



مسار

الاستراتيجية والتميز المؤسسي



عدد الإجراءات المعتمدة على منصة إجراءات العمل

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
520% 	457	78
اعتماد أصحاب الصلاحية للإجراءات الموثقة بنسبة تزيد على 100% أثناء عملية المتابعة لاعتماد الإجراءات		

عدد الإجراءات المحسنة

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
540% 	204	37
بناءً على الحاجة للتحسين حسب المجالات الثلاثة لخطة التحسين، ساهم ذلك في رفع عدد الإجراءات المحسنة بنسبة تزيد على 100%.		

قياس تجربة العميل في الرحلات المفعلة

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
66% 	5	3
ارتفاع مستوى النضج في أعمال قياس تجربة العميل.		

إصدار تقارير صوت العميل

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
300% 	4	1
التعاون مع الإدارات المعنية وتوافر البيانات المتعلقة بقياس رحلات العملاء المستهدفة للعام 2024		



أولاً: الأعمال والإنجازات

- تطبيق برنامج فهم الثقافة المؤسسية الحالية وتطويرها إلى الثقافة المنشودة وتحديث القيم المؤسسية لتعزيز التكيف مع المتغيرات، وتحسين التواصل والمشاركة، وزيادة الرضا والارتباط الوظيفي.
- تنفيذ برامج ماجستير تنفيذي قيادية بالشراكة مع جامعة Paris HEC لتعزيز وتوفير بيئة تعليمية جذابة.
- تحقيق المركز الأول في الارتباط الوظيفي لعام 2023م على مستوى المؤسسات والمجالس والهيئات العامة في المملكة بنسبة ارتباط 89,2%.
- تنفيذ برامج وأنشطة شاملة لتعزيز الصحة المهنية والنفسية والبدنية للموظفين مثل حملات التبرع بالدم ولقاح الإنفلونزا وسرطان الثدي وورش عمل الصحة النفسية والبدنية، ولقاءات دورية لمناقشة قضايا الصحة في بيئة العمل وذلك في سبيل رفع الوعي الصحي والنفسي والمهني بين الموظفين.
- تنظيم مشاركة موظفي الهيئة في برامج وأنشطة تطوعية تخدم القطاع الوقفي، مثل حملات التبرع بالدم، ومبادرات ترشيد الطاقة، والمشاركة في الفعاليات الوطنية والاجتماعية وذلك لتعزيز الصورة الإيجابية للهيئة في المجتمع وزيادة الشعور بالمسؤولية الاجتماعية وتعزيز ثقافة العطاء والتطوع.
- تنفيذ الهيكل التنظيمي المحدث بما يتماشى مع التوجه الاستراتيجي واحتياجات الهيئة لزيادة كفاءة العمليات التشغيلية، وتجهيز الهيئة لتنفيذ استراتيجية القطاع واستراتيجيتها المحدثة عن طريق هيكل تنظيمي وظيفي يتسم بالمركزية والمرونة.

100%
جودة البيانات الوظيفية



89%
معدل الارتباط الوظيفي



المحور الرابع:

تحقيق النضج المؤسسي وتعزيز الموارد المالية

02



مسار الموارد البشرية



ثانياً: الإحصاءات

برامج مهنية

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
78%+	115	50
التركيز على البرامج المنتهية بشهادات معتمدة		

برامج فنية

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
31%-	103	150
التركيز على البرامج المهنية المنتهية بشهادات معتمدة		

إدارية

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
10%+	118	107



أولاً: الأعمال والإنجازات

- **التكامل مع مؤشر جودة البيانات الوظيفية**
لوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، وهي خطوة استراتيجية تهدف إلى تحسين دقة وموثوقية البيانات الوظيفية على مستوى الجهات الحكومية.
- **إنشاء ترميز جديد للأوقاف الأهلية**
في نظام الموارد المؤسسية (ناظر)، وذلك بهدف إدارة العمليات المالية المتعلقة بها بشكل مستقل يضمن حوكمة مالية متكاملة واستقلالية في الإدارة المالية للأوقاف الأهلية.
- **تطوير وبناء نظام متكامل لإدارة المخزون**
ضمن نظام الموارد المؤسسية (ناظر) بهدف تحسين إدارة وتوثيق جميع الأصناف والموارد المخزنية، بما يمكن للمسؤولين في الهيئة مراقبة مستويات المخزون، وتحديد الكميات المطلوبة بشكل دقيق.
- **رفعت إدارة الأمن السيبراني نسبة الالتزام**
من 41,28% إلى 83,49% في نتائج التقييم الخارجي للضوابط الأساسية للأمن السيبراني لعام 2024، الصادر من هيئة الأمن السيبراني، محققة تحسناً بنسبة 102% عن العام الماضي.
- **حققت إدارة المخاطر نسبة التزام 100%**
في نتائج التحول الرقمي عام 2024 الصادر من هيئة الحكومة الرقمية. على مدى ثلاث سنوات، من خلال الالتزام بمعايير ومتطلبات هيئة الحكومة الرقمية.
- **حققت إدارة استمرارية الأعمال نسبة التزام 100%**
في نتائج قياس التحول الرقمي 2024م الصادر من هيئة الحكومة الرقمية، لمحور استمرارية الأعمال.

100%
نسبة الالتزام في قياس التحول الرقمي لاستمرارية الأعمال



83,49%
نسبة الالتزام لضوابط الأمن السيبراني



100%
نسبة التزام إدارة المخاطر في نتائج التحول الرقمي



المحور الرابع:

تحقيق النضج المؤسسي وتعزيز الموارد المالية

03



مسار الامتثال الرقمي



نسبة توافر النظام

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
📈 %0,5	%99,6	%99,1

(تطوير البنية التحتية لتقنية المعلومات للهيئة وتعزيزها أمنياً وتوسيعاً)

عدد مرات الصيانة الدورية

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
📈 %500	5	1

(تطوير البنية التحتية لتقنية المعلومات للهيئة وتعزيزها أمنياً وتوسيعاً)

عدد عمليات تقييم قدرات البنية التحتية والاحتياجات المستقبلية

نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
📈 %200	2	1

(تطوير البنية التحتية لتقنية المعلومات للهيئة وتعزيزها أمنياً وتوسيعاً)



أولاً: الأعمال والإنجازات

- الإسناد للقطاع غير الربحي
تأهيل القطاع غير الربحي للدخول في منافسات الهيئة وإسناد عدد من العقود والمشاريع له
- عرض تجربة الهيئة
في مؤتمر المحتوى المحلي بالمشاركة بعرض تجربتها في التأهيل والإسناد للجهات غير الربحية لتحقيق كفاءة الإنفاق ودعم استدامة الجهات غير الربحية.
- كفاءة المشتريات
تم تحقيق إجمالي فائض على الميزانية المعتمدة لمشاريع هذا العام بما نسبته 10% من خلال عمليات التفاوض.
- تحقيق تقييم متميز
ونسبة التزام 85% في تحقيق متطلبات برنامج ترشيد وكفاءة الطاقة.
- ترميم 1500 من الوثائق والمواد التاريخية دائمة الحفظ
عملية إعادة إصلاح وتجديد الوثائق التاريخية والقديمة أو التالفة لضمان حفظها واستدامتها.
- اعتماد القوائم التخصصية
من اللجنة الدائمة بالمركز الوطني للوثائق والمحفوظات والتي تهدف إلى ضمان التوثيق والتصنيف للوثائق بما يتوافق مع اللوائح التنظيمية

1500
وثيقة تم ترميمها



85%
نسبة الالتزام في برنامج
ترشيد الطاقة



10%
نسبة الوفرة على الميزانية
المعتمدة لمشاريع هذا
العام



المحور الرابع:

تحقيق النضج المؤسسي وتعزيز الموارد المالية

04



مسار الدعم اللوجستي والقانوني



عمليات الوارد العام		
نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
📈 %40,1	6199	4425
عمليات الصادر العام		
نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
📈 %63,0	2993	1836

عدد الدراسات والاستشارات القانونية		
نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
📈 %14	1004	880
جلسات التمثيل القضائي المتعلقة بالجهاز المؤسسي أمام الجهات القضائية		
نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
-	2	0
عدد طلبات الاسترجاع من نظام محفوظات		
نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
📈 %141	2969	1227
عدد الطلبات المدخلة لنظام محفوظات كمستند		
نسبة الزيادة/ الانخفاض	2024م	2023م
📈 %4	+361 ألف	+348 ألف



2. تطوير رأس المال البشري

نموذج رقم (5): عدد المبتعثين والموظفين والمتخرجين للعام المالي: 1445/1446هـ.

البيانات	الابتعاث/الإيفاد		الخريجين		التخصص
	العدد المستهدف	العدد الفعلي	نسبة الفعلي للمبتعثين/ في عدد الموظفين	العدد المستهدف	العدد الفعلي
بكالوريوس	3	3	% 100	1	1
ماجستير	32	23	% 72	20	20
دكتوراه	0	0	0	0	0
المجموع	35	26	% 74	21	21

نموذج رقم (6): عدد الملتحقين بالبرامج التدريبية للعام المالي: 1445/1446هـ.

البيانات	ملتحقون		نسبة المتحقق للمستهدف
	المستهدف	المتحقق	
الدورات الإدارية	115	118	% 102
الدورات المهنية	110	115	%104
الدورات الفنية	100	103	% 103
أخرى	800	993	% 124
المجموع	1125	1329	%118





3. النشاطات الاجتماعية والجوائز ومشاركات الهيئة

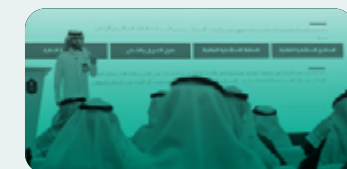
مشاركات الهيئة



مشاركة الهيئة في جلسة حوارية عن دور الفتك والتقنيات المالية في تطوير القطاع الوقفي في مؤتمر ليب 2024.



تمثيل المملكة في مؤتمر الأمم المتحدة (COP16) بالرياض من خلال عرض مؤشر التميز الوقفي كأداة مبتكرة لقياس وتعزيز الأثر التنموي للأوقاف عالمياً.



لقاء بعنوان الصناديق الوقفية للجمعيات المتخصصة في المساجد، حيث تضمن اللقاء نقاش مميزات الصناديق الوقفية الاستثمارية، وآليات تأسيس الصندوق الوقفي للمساجد، وآليات اشتراك الجمعيات.



مشاركة الهيئة في الفعاليات والمؤتمرات المحلية والعالمية وتمثيل القطاع الوقفي فيها، ومنها:

- مؤتمر الأطراف السادس عشر لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر (COP16 UNCCD)، متمثلة باستعراضه لتجربة المملكة الرائدة في تطوير قطاع الأوقاف.
- مشاركة الهيئة في المؤتمر العربي الأول للإدارات القانونية في القاهرة لعام 2024م بتنظيم من الأكاديمية الدولية للوساطة والتحكيم.
- مشاركة الهيئة في فعاليات مؤتمر أيوفي السنوي للهيئات الشرعية في نسخته الثانية والعشرين ممثلة باللجنة الشرعية.
- المشاركة في مؤتمر التحكيم الشرعي في تركيا ضمن الأعمال المشتركة بين الأمانة العامة للأوقاف في دولة الكويت، ووزارة الشؤون الدينية والأوقاف في تركيا.
- حضور منتدى الدوحة للتفاوض العالمي بنسخته للعام 2024م.



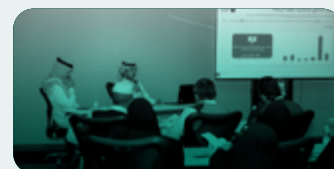
ورشة عمل شركاء التنمية لتنفيذ شروط الواقفين في محفظة ضيوف الرحمن ومناقشة التحديات التي تواجه تحسين مستوى الخدمات المقدمة لضيوف الرحمن، وفتح آفاق الشراكة مع الجمعيات ذات العلاقة.



ورشة عمل حول صعوبات وتحديات الأوقاف بمكة المكرمة، حيث تضمنت مناقشة أبرز التحديات التي تواجه أوقاف منطقة مكة المكرمة وتصنيفها وتحديد أدوار الجهات ذات العلاقة للمعالجة ووضع إطار زمني لمعالجتها.



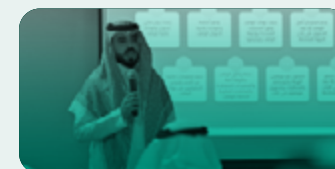
تمثيل الهيئة في منتدى عالم تجربة العميل 2024م للاطلاع على أحدث المفاهيم والأدوات في مجال استراتيجيات وأبحاث وقياس تجربة العميل، وتطبيقات الذكاء الاصطناعي في إدارة صوت العميل.



عقد 5 ورش عمل في أغلب مناطق المملكة تحت عنوان «عمل المنتجات الاستثمارية الوقفية»، لرفع الوعي بالمنتجات الاستثمارية الوقفية للكيانات والواقفين والنظار.



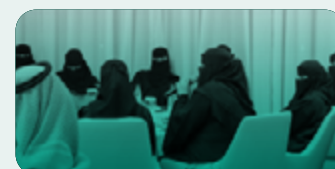
تنفيذ 15 ورشة عمل ولقاء معرفياً لنشر المعرفة الوقفية وتبادل الخبرات وتطوير الحلول المبتكرة للقطاع.



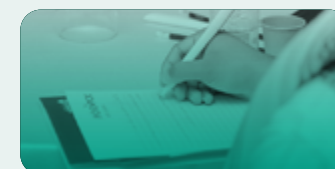
عقد 23 ورشة عمل لاستعراض الاستراتيجية بكامل مكوناتها لكافة الوحدات التنظيمية (الأهداف الاستراتيجية، المبادرات، المؤشرات، المستهدفات).



إقامة (5) ورش عمل للأوقاف المجهولة، بهدف تعزيز العلاقة مع القطاع الوقفي، وتحليل الوضع الراهن للأوقاف المجهولة وتحديد التحديات والحلول المقترحة بالمشاركة مع القطاع الوقفي.



تقديم (4) ورش عمل متخصصة في المجال القضائي للقطاع الوقفي.



تقديم ورش عمل للعاملين في القطاع الوقفي في مختلف مدن المملكة وذلك للتعريف بدور الهيئة وآلية عملها، والتأكيد على أهمية تفعيل وسائل الاتصال مع الهيئة لتعزيز التعاون.



مبادرة الجمعيات الخيرية النسائية بمنطقة مكة المكرمة والتي تهدف إلى تجسير الفجوة بين القطاع الوقفي والمؤسسات النسائية غير الربحية، وتأسيس منصة حوار فعالة للتعاون المثمر والبناء. بحضور (60) شخصاً.



إقامة (9) ورش عمل لرفع وعي الشركاء، حضرها أكثر من (390) شخصاً.

الجوائز والشهادات



حصول الهيئة على المركز الأول في الارتباط الوظيفي.



حصول الهيئة على 71.2% في مؤشر قياس التحول الرقمي من هيئة الحكومة الرقمية.



حصول الهيئة على المركز الثالث من بين 16 جهة حكومية في فعالية الابتكار GovJam المقدمة من هيئة الحكومة الرقمية.



حصول الهيئة على شهادة الأيزو 22301:2019 لبرنامج استمرارية الأعمال.



حصول الهيئة على شهادة أيزو 31000 من خلال الالتزام بتطبيق المعايير ووجود نظام فعال لإدارة المخاطر.



حصول الهيئة العامة للأوقاف على شهادة الأيزو في إدارة تقنية المعلومات IEC/ISO 20000، وهي ضمان بأن عمليات تقنية المعلومات الخاصة بها تتوافق مع أفضل الممارسات الدولية.



حصول الهيئة على الجائزة الوطنية للعمل التطوعي والتي تهدف إلى إبراز جهود ومنجزات العمل التطوعي وتعزيز التكامل وتبادل الخبرات بين الجهات الفاعلة في التطوع وإطلاق المبادرات التطوعية.



تكريم الهيئة في معرض ليب 2024 من قبل هيئة الحكومة الرقمية نظير مشاركتها في تنفيذ أفكار المشاركين في الابتكار.

4. أبرز أعمال الهيئة المرتبطة ببرامج الرؤية

تعمل الهيئة حسب اختصاصها على أن يكون لها دور جوهري بالنهوض بقطاع الأوقاف وتطويره وحوكمتة والمساهمة في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030. وضمن مساهمة الهيئة في برامج الرؤية، تعمل على مبادرة ضمن برنامج خدمة ضيوف الرحمن بمسمى مبادرة « تأسيس كيان مالي وقفي لخدمة ضيوف الرحمن »، كما تعمل الهيئة على تحقيق 7 مؤشرات أداء ضمن المؤشرات التي يتابعها مركز «أداء»، وتساهم في تحقيق مستهدفات برامج الرؤية.



19

منظمة غير ربحية تحت إشراف الهيئة تم تمكينها



19 ألف

متطوع في المنظمات غير الربحية تحت إشراف الهيئة



1+

مليون ساعات التطوعية المنفذة



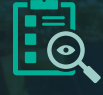
71%

نسبة التزام الهيئة في معايير التحول الرقمي



100%

جودة البيانات الوظيفية للهيئة



702

عدد البرامج المقدمة من المنظمات غير الربحية تحت إشراف الهيئة



5. الجهود الرقابية للهيئة

تتولى الهيئة الإشراف الرقابي على الأوقاف ونظارتها والعاملين بها وفق نظام الهيئة العامة للأوقاف الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/11) وتاريخ 1437/02/26هـ المتضمن: «1-تشرف الهيئة على جميع الأوقاف العامة، والخاصة، والمشاركة، وفقاً لما ورد في الفقرة (5) من المادة (الخامسة) من هذا النظام. 2-تشرف الهيئة على أعمال النظار الذين يعينهم الواقفون في حدود ما تقضي بها الأنظمة، وبما لا يخالف شروط الواقفين، أو يدخل في أعمال النظارة. وقرار مجلس الوزراء رقم (286) وتاريخ 1442/5/21هـ المتضمن «منح الهيئة العامة للأوقاف الصلاحيات الآتية:



تحديد موظفين مؤهلين يكون لهم صفة الضبط للقيام بأعمال الرقابة والتفتيش، وضبط ما يقع من مخالفات لأحكام نظامها.



الرقابة والتفتيش المكتبي والميداني على الوقف ونظارته وفحص سجلاته وحساباته بواسطة موظفيها أو بواسطة مراجعين تعينهم الهيئة.



النظر في الشكاوى التي تقام على الوقف أو الناظر أو من يعهد إليه بإدارة الوقف، واستكمال الإجراءات النظامية في شأنها.



الاستعانة بالجهات المختصة إذا لزم الأمر، وذلك لتمكينها من القيام بأعمال الرقابة والتفتيش، وضبط ما يقع من مخالفات لأحكام نظامها.



التحقق من التزام الأوقاف بالأنظمة والتعليمات المطبقة في المملكة.



التحقق من الالتزام بتطبيق شرط الواقف في المصارف وغيرها.



تقديم الخدمات والمشاريع التي تسهم في تحقيق التزام القطاع الوقفي.

ويتمثل اختصاص إدارة الإشراف على الأوقاف في التحقق من الالتزام بالمتطلبات النظامية إضافة إلى ما تضمنه شرط الواقف وموضوعات حوكمة الأوقاف ومعالجة الشكاوى والاستدعاءات المتعلقة بالأوقاف والنظار، إضافة إلى معالجة المخالفات وإحالة المخالفات إلى الجهات المختصة وأحكام الأنظمة واللوائح والقواعد والضوابط والتعليمات ذات الصلة وذلك وفقاً للآتي:

يتم العمل على تفعيل أدوار رقابية استباقية من خلال تقييم مخاطر غسل الأموال ومخاطر تمويل الإرهاب، كأحد توصيات مجموعة العمل المالي (FATF) لضمان فهم العاملين في الهيئة لمخاطر الأوقاف، ووضع الخطط الإشرافية وفق المخاطر وتنفيذها بما يضمن تحقيق فاعلية في مستوى الرقابة، ويتم وفقاً للمنهجية قياس درجة المخاطر بناء على عدد من العناصر مثل (حجم أصول الوقف/جنسية الواقف أو شخصيته في حال كان معروفاً على المستوى سياسي/النظارة (مجلس نظارة أو ناظر فرد)/نوع الأصل/جنسية المستفيدين ومكان الإقامة/بلاغات الاشتباه الواردة من الجهات المختصة عن الوقف/الموقع الجغرافي/وجود حساب بنكي مستقل/تشارك جهة إشرافية أخرى في الإشراف على الوقف). ويتم تصنيف الأوقاف وفقاً للمعايير إلى أوقاف منخفضة المخاطر أو متوسطة المخاطر أو عالية المخاطر. وبناء على التصنيف يتم تخطيط عملية الإشراف والأولوية للأوقاف المصنفة عالية المخاطر. كما يتم على الأوقاف المصنفة منخفضة المخاطر أو المتوسطة المخاطر تطبيق إجراءات إشرافية مخففة. ويتم على جميع الأوقاف التحقق من تقديمهم للبيانات أو القوائم المالية وبيانات المستفيدين من الوقف، إضافة إلى التحقق من أن جميع عمليات الوقف تتم من خلال حساب بنكي خاص بالوقف، وفي حال رصد مخالفات على الوقف يتم فرض إجراءات تصحيحية، وفي حال عدم الالتزام بتصحيح المخالفات يتم إحالة ملف الوقف والمخالفات إلى إدارة معالجة المخالفات لمعالجة المخالفات المرصودة على نظار الأوقاف والعاملين بها وإصدار القرارات المناسبة في شأنها، وإحالة شبهة المخالفات والجرائم المرتبطة بالمخالفات المرصودة على نظار الأوقاف والعاملين بها للجهات المختصة لاستكمال الإجراءات النظامية اللازمة بشأنها.

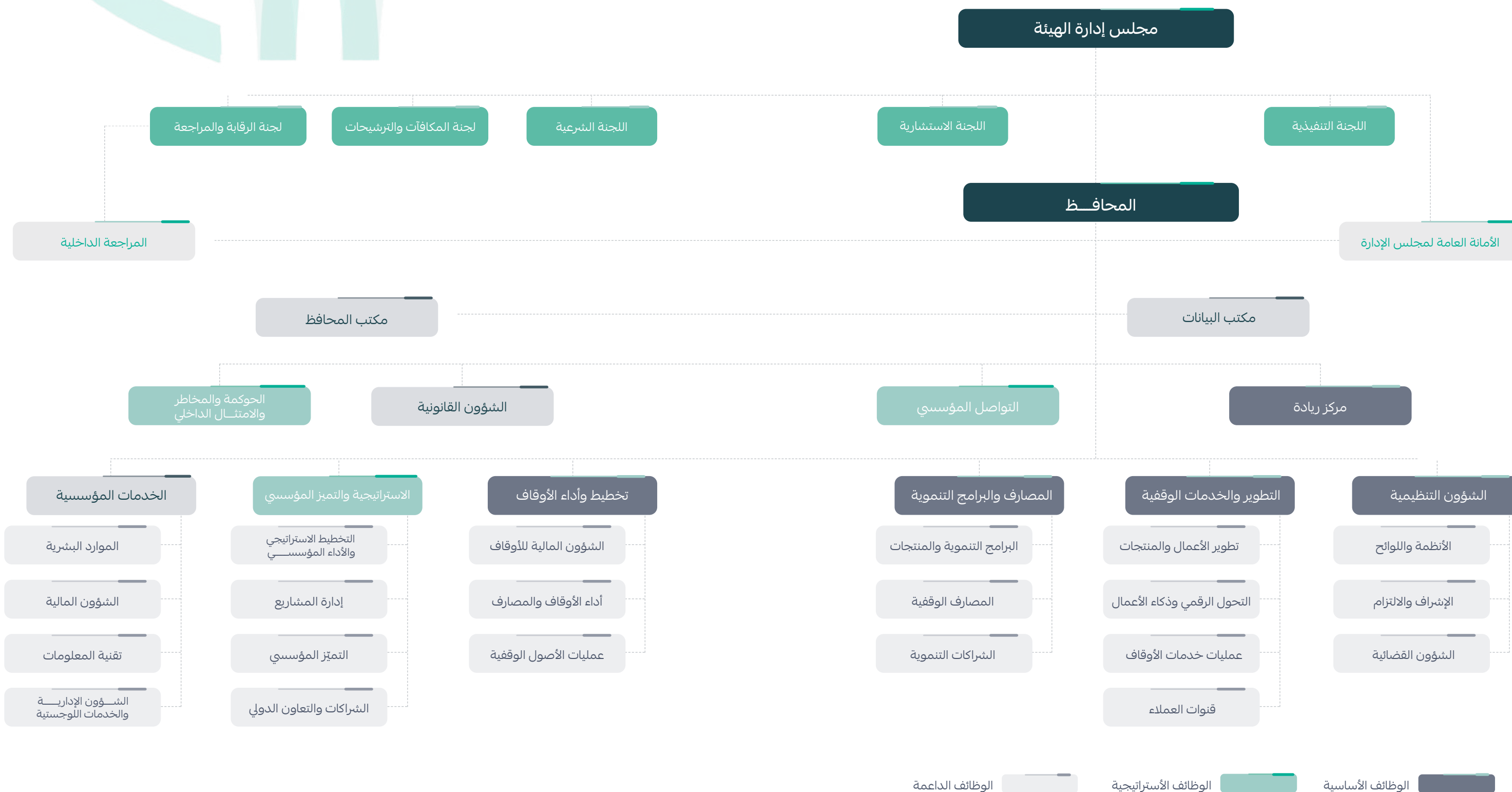
٣

ثالثاً: نظرة عامة على الوضع الراهن للهيئة





1. الهيكل التنظيمي للهيئة



الخاتمة



يأتي هذا التقرير ليعكس الجهود الحثيثة التي بذلتها الهيئة العامة للأوقاف خلال العام 2024م، محققة أهدافها في تعزيز دور الأوقاف في التنمية المستدامة وتعظيم أثرها الاقتصادي والاجتماعي. فقد استعرض التقرير أبرز المنجزات والمبادرات التي أسهمت في تحقيق مستهدفات الهيئة، بدءًا من تطوير البنية التنظيمية والتشريعية، إلى تمكين القطاع الوقفي وتعزيز الحوكمة والشفافية.

وقد أظهرت نتائج العام العديد من نقاط النجاح، كان من أبرزها النمو الملحوظ في العوائد الاستثمارية للأوقاف، وتعزيز الشراكات مع الجهات الحكومية والخاصة والدولية، مما انعكس إيجاباً على تطوير القطاع الوقفي ومكوناته ونمو حجم المنتجات الوقفية وتعزيز الاستدامة المالية للكيانات الوقفية وغير الربحية. كما أسهمت مبادرات التحول الرقمي في رفع كفاءة العمليات التشغيلية، وتحسين تجربة العملاء والمستفيدين، ودعم قدرة الهيئة على تحقيق توجهاتها الاستراتيجية بفعالية وكفاءة.

تبنت الهيئة حلولاً مبتكرة واستراتيجيات تصحيحية لتجاوز العديد من التحديات، وتساهم في تعزيز الأداء المستقبلي وضمان استدامة الأصول والعوائد الوقفية.

وبذلك، تمضي الهيئة العامة للأوقاف بخطى ثابتة نحو تحقيق رؤيتها في جعل الأوقاف ركيزة أساسية للتنمية، مستندةً إلى نهج متكامل يوازن بين الحفاظ على الأصول الوقفية وتعظيم عوائدها وتحقيق شروط واقفيها ، بما يسهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وأهداف «رؤية السعودية 2030».



أوقاف
AWQAF

